

Eksempler på mulig konkurrenceudsættelse

Resume:

Der sættes fokus på gennemførelse af strategiske, innovative udbud, både på hidtil udbudte områder samt på nye områder – herunder med mulighed for prisafprøvning/konkurrenceudsættelse af opgaver som p.t. varetages i eget regi.

Sagsfremstilling:

I forbindelse med alle kommende udbud i Svendborg Kommune sættes der i et samarbejde mellem fagområder og Team Udbud fokus på, om der er mulighed for at realisere effektiviseringsgevinster ved at anvende anden udbudsform end hidtil, ved at omlægge arbejdsgange, ændre visiteringspraksis el. lign. Dette skal ske både i eget regi og ved at hente inspiration fra andre kommuner eller markedet.

I forhold til mulig prisafprøvning kan følgende områder overvejes til nærmere foranalyse og muligt efterfølgende udbud:

- Drift og vedligehold af faste ejendomme (teknisk service)
- Drift af kommunale fritids- og idrætsfaciliteter/-anlæg
- Biladministration
- Tandpleje
- Bibliotekstjenester
- Formidling og etablering af fleksjobs
- Drift af plejehjem, ældreboliger og beskyttede boliger
- Praktisk og personlig hjælp for ældre
- Drift af hjælpemiddeldepot eller fusion med nabokommuner
- Genoptræning af borgere udskrevet fra sygehus
- Madproduktion og udbringning
- Tilsyn med foranstaltninger for voksne handicappede
- Trykkerifunktioner
- Generelle serviceopgaver som vagt-, pedel- og betjentfunktioner
- Rengøring og vinduespudsning
- Kantinedrift
- Lønadministration
- Vandløbsvedligeholdelse

Det bemærkes at der kun er medtaget områder, som ikke allerede varetages af ekstern leverandør.

Der henvises til vedlagte bilag for yderligere kommentarer til de enkelte områder.

Påvirkning på andre områder:

Ovenstående områder vil kunne berøre alle udvalgsområder. Kommunens nuværende serviceniveau på alle områderne vil kun kunne ændres efter særskilt politisk beslutning.

Økonomiske og personalemæssige konsekvenser:

Det er ikke muligt på nuværende tidspunkt at vurdere de økonomiske og personalemæssige konsekvenser, herunder i forhold til mulige gevinstpotentialer. Såfremt udbud af et eller flere af de områder, som p.t. varetages i eget regi, resulterer i overdragelse til ekstern leverandør vil Lov om virksomhedsoverdragelse dog kunne finde anvendelse. Der vil før udbud samtidig skulle tages stilling til evt. kontrolbud.

Område	Opgave	Kommentarer	Udbudseksempel
Faste ejendomme	Drift og vedligehold (teknisk service)	Kan udbydes som funktionsudbud for en længere kontraktperiode. Samme udbudsform som kommunale veje. Eks. administrationsbygninger.	Dragør Kommune
Fritidsfaciliteter	Drift af kommunale fritids- og idrætsfaciliteter/-anlæg	Funktionsudbud	Greve Kommune, Kalundborg Kommune og Frederiksberg Kommune.
Vandløbsvedligeholdelse	-	-	-
Kommunale biler	Biladministration	Funktionsudbud, hvor kommunen efterspørger dækning af kørselsbehov.	Strategisk, innovativt udbud, hvor modellen for kommunens låne-elbiler anvendes. Fortmentlig kun relevant for dele af bilflåden.
Folkeskole	Tandpleje	Drift af kommunal skoletandpleje	Åbenrå, Egvad, Vesthimmerland
Folkebiblioteker	Drift af centralbibliotek	Delvis udlicitering, samarbejde/partnerskab med private aktører.	Århus Kommune: Levering og drift af bibliotekssystem samt udlåns- og selvfleveringssystem samt transport af biblioteksmaterialer. Kolding generelle bibliotekstjenester.
Kontanthjælp og aktivering	Administration af bl.a. revalidering	Udlicitering af opgaver indenfor aktivering, beskæftigelsesforløb m.m.	København: Formidling og etablering af fleksjob til borgere. Græsted-Gilleleje (Gribskov).
Boliger og institutioner samt pleje og omsorg for ældre	Drift af plejehjem - Drift af ældreboliger og beskyttede boliger.	-	København: Metodeudvikling og udførelse af tilsyn. Kolding: Pleje og omsorg på et plejecenter og sociale foranstaltninger i forbindelse med institutionsophold. Esbjerg: Drift af ældrecentre og boinstitutioner. Herning: Administration af ældreboliger.
Pleje og omsorg for ældre	Praktisk og personlig hjælp	Egentlig udlicitering til private firmaer der udfører den udkørende hjemmepleje samt vikarløsning	Aalborg, Odense og Kolding: Hjemmepleje. Sorø: Vikarydelser. Vejle og Fredericia: Vikarydelser

Pleje og omsorg for ældre	Genbrugshjælpemidler	Drift af hjælpemiddeldepot, drift af depot og anskaffelse/leje af genbrugshjælpemidler. Fælles hjælpemiddeldepot med nabokommuner eller hele Fyn.	Dragør, Holstebro Kommune. Århus Kommune og Frederikshavn Kommune.
Boliger og institutioner samt pleje og omsorg for ældre	Madproduktion og udbringning	Prisafprøvning af Det Gode Madhus.	Odder: OPP, Sindal, Them.
Genoptræning af borgere	Genoptræning af borgere udskrevet fra sygehus	Kan afprøves indledningsvist med forsøg hos private udbydere	Gribskov, Vesthimmerlands kommuner.
Foranstaltninger for voksne handicappede	Tilsyn	-	Ålborg: Socialfagligt tilsyn med egne institutioner, private botilbud for voksne og socialpædagogiske opholdssteder.
Generelle opgaver	Tryksagsfremstilling og trykkerifunktioner	Prisafprøvning af Grafisk Afdeling	Gentofte, Odense og Århus kommuner
Generelle opgaver	Serviceopgaver (vagt, rådhusbetjent, pedel)	Rådhusbetjent- og pedelfunktioner	Bl.a. København
Generelle opgaver	Rengøring af kommunens bygninger	Hidtil besluttet at fastholde nuværende mix af egen og fremmed rengøring.	Mange eksempler.
Generelle opgaver	Vinduespudsning	-	Mange eksempler.
Generelle opgaver	Kantinedrift	Prisafprøvning af 3 kantiner	København, Gentofte kommuner
Personaleafdeling	Lønadministration	Tidligere vedtaget, men ikke gennemført.	København, Frederiksberg Kommune.