

Indhold/rækkefølge	Side
• Assens Kommune	2
• Faaborg-Midtfyn Kommune	3-4
• Kerteminde Kommune	5-11
• Langeland Kommune	12-17
• Nordfyns Kommune	18
• Nyborg Kommune	19-25
• Odense Kommune	26-34
• Svendborg Kommune	35- 38
• Ærø Kommune	39
• Beskæftigelsesforum Fyn	40
• Region Syddanmark	41-42

Byregion Fyn
Sekretariatet

4. december 2017
Sags id: 17/7612

Strategi Fyn, politisk høring i kommunerne – høringssvar fra Assens Kommune

Byregion Fyn har sendt forslag til Strategi Fyn 2018-2021 i politisk høring i de fynske kommuner med høringsfrist den 20. december 2017.

Assens Byråd har behandlet forslag til Strategi Fyn 2018-2021 på møde den 29. november 2017.

Byrådet lægger stor vægt på, at der kan skabes en bred opbakning til Strategi Fyn 2018 – 2021 på tværs af de fynske kommuner.

Konkret skal Assens Byråd pege på, at der under afsnittene ”Arbejdsmarked & Uddannelse” og ”Infrastruktur & Mobilitet” bør være et tydeligt fokus på tilgængelighed og handicapvenlighed.

Byrådet finder det i øvrigt positivt, at der i regi af Strategi Fyn arbejdes på at sikre fuld bredbånds- og mobildækning på Fyn.

Venlig hilsen



Søren Steen Andersen
Borgmester



Finn G. Johansen
kommunaldirektør



**FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE**

Til
Byregion Fyn
Sekretariatet

Fællessekretariatet
Tinghøj alle 2, 5750 Ringe

Tlf. 72 530 530
Fax 72 530 531
fmk@fmk.dk
www.fmk.dk

Høringssvar til Strategi Fyn

05-12-2017
Sagsid. 00.01.10-A00-4-17
Kontakt
Christian Thygesen
mail:
cthyyg@fmk.dk

Kommunalbestyrelsen i Faaborg-Midtfyn vil gerne kvittere for det store arbejde med at udarbejde Strategi FYN. Strategien har været i politisk høring, hvor indholdet af strategien er blevet drøftet.

Faaborg-Midtfyn Kommunes Kommunalbestyrelse har således følgende bemærkninger til Strategi FYN, som ønskes indarbejdet i det omfang, det er muligt:

1. Der er et ønske om, at det lokalpolitiske råderum tydeliggøres mere, og at strategien lægger sig som den overordnede politiske og strategiske ramme for kommunens egen udviklingsstrategi samt andre strategier i Faaborg-Midtfyn Kommune.
2. Der bør prioriteres lidt antallet af handlinger, der er oplyst i Strategi FYN, for at man derved bedre kan sikre den tilstrækkelige fremdrift og fokus.
3. Fokus på energi og infrastruktur bør ifølge Kommunalbestyrelsen fylde mere i Strategi FYN. Mens bosætning og attraktivitet bør synliggøres som et mere individuelt kommunalt anliggende.
4. Kommunalbestyrelsen ser med tilfredshed, at Als-Fyn-forbindelse nævnes i Strategi FYN, men den bør prioriteres og fremmes yderligere.

En fremtidig Als-Fyn-forbindelse bør således synliggøres som et selvstændigt vækstpotentiale for hele Fyn, for den erhvervsaktive del af alle fynboere samt for et erhvervssamarbejde på tværs af Fyn, herunder i forhold til SDU samt andre af de fynske uddannelsesinstitutioner.

5. Det er væsentligt at have fokus på at understøtte fleksible og tilgængelige muligheder for uddannelse af unge bredt på hele Fyn. Der bør således være større fokus på decentral uddannelse, f.eks. gennem fjernundervisning samt på prioritering af arbejdsmarkedet/uddannelser generelt, herunder også i forhold til SOSU Fyn samt Det Regionale Arbejdsmarkedsråd.



**FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE**

6. Der bør etableres et økonomiske overblik over kommunernes bidrag i det fælles fynske samarbejde, herunder også for de administrative omkostninger, så der sikres gennemsigtighed og gennemsikuelighed.

Kommunalbestyrelsen ser meget frem til den videre behandling af Strategi FYN i Borgmesterforum Fyn

Med venlig hilsen
På vegne af Kommunalbestyrelsen i
Faaborg-Midtfyn Kommune


Christian Thygesen

Hørings svar til Byregion Fyn vedr. Strategi Fyn 2018-21

Kerteminde Kommune har med stor interesse læst Strategi Fyn 2018-21 og er glade for at Strategien anerkender vigtigheden af lokal forankring og at der er forskelligheder i kommunerne.

En fælles indsats er vigtig især på Arbejdsmarked & Uddannelse, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet, og Kerteminde Kommune bemærker at Strategi Fyn 2018-21 bygger videre på tværkommunale tiltag som fælles fynsk beskæftigelses forum.

Kerteminde Kommune er opmærksom på den meget omfangsrige og grundige proces der ligger forud for høringsudkastet til Strategi Fyn 2018-21. Høringsudkastet har været drøftet på to 'Fyns Fremtid'-konferencer og der har været en stor inddragelse af en lang række vigtige samarbejdspartnere.

I høringsudkastet ligger en tilkendegivelse af at de fynske kommuner ønsker at bygge på, og udvide, det eksisterende samarbejde. Den retning vurderer Kerteminde Kommune er den rigtige retning at tage. Når oplægget til den nye Strategi Fyn indeholder så store og vigtige indsatsområder for de fynske kommuner vil der altid være enkelte elementer og detaljer de enkelte fynske kommuner vurderer forskelligt. Kerteminde Kommune ser frem til at blive inddraget i arbejdet med de mange handlinger og indsatser i strategien og bakker op om strategiens hensigt og retning.

Sagsfremstilling

Resumé

Forslag til Strategi FYN 2018-21 fremsættes af Borgmesterforum Fyn til politisk høring blandt de ni fynske kommuner, som deltager i Byregion Fyn-samarbejdet, med henblik på at indhente bemærkninger og evt. forslag til ændringer og forbedringer af det fremsendte forslag. Formålet med Strategi FYN 2018-21 er at skabe et nyt og opdateret fælles afsæt for et effektivt og resultatorienteret tværkommunalt samarbejde i den kommende byrådsperiode. Strategien er således fokuseret på tre strategiske spor, der i særlig grad skal prioriteres, og som kan iværksættes som fælles fynske handlinger i den kommende byrådsperiode. De tre spor er Arbejdsmarked & Uddannelse, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Endvidere indeholder strategien et afsnit om Kommunikation & Dialog og et afsnit om Organisation & Partnerskab.

Sagsfremstilling

Strategi FYN 2018-2021 er Byregion Fyn-kommunernes fælles strategiske overliggende for vækst og udvikling i den kommende byrådsperiode. Strategien skal afløse Strategi FYN 2014-2017, som var Byregion Fyns første fælles strategi, der har været gældende for indeværende byrådsperiode.

Med Strategi FYN 2018-2021 står ni fynske kommuner sammen om handlinger, der sætter en fælles retning for udviklingen af Fyn ved at udnytte de fynske vækstpoterentialer og skabe flere arbejdspladser, øget bosætning og en stærk sammenhængende infrastruktur.

Allerede i forsommeren 2017 vedtog de 10 fynske kommuner Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035. Med infrastrukturstrategien har de fynske kommuner i dag et fælles udgangspunkt for interessevaretagelsen af udbygningen af den statslige infrastruktur, og desuden et fælles strategisk grundlag for øvrige infrastrukturprioriteringer, fælles handlinger og øget mobilitet på Fyn. Her er der således gjort et større forarbejde til Strategi FYNs spor Mobilitet & Infrastruktur.

Strategi FYN udgør et fælles grundlag for de ni Byregion Fyn-kommuners samarbejde på Fyn. Strategien er et politisk aftaledokument, som udmøntes i konkrete handlinger og projekter, og det skal desuden afspejles i de enkelte kommuners politikker, strategier og planer for at opnå størst mulig effekt af indsatserne både i den enkelte kommune, i en fynsk kontekst og landspolitisk.

Baggrund for arbejdet med Strategi FYN 2018-2021

I den gældende Strategi FYN 2014-17 fremgår det, at der medio 2017 skal foreligge et forslag til revideret strategi for den kommende byrådsperiode 2018-21. Som udgangspunkt for denne opgave besluttede Borgmesterforum Fyn på møde i oktober 2016, at den kommende strategi skal:

1. Tydeliggøre formålet med det fynske samarbejde i Byregion Fyn – fokus på de vigtigste aktuelle udfordringer og det fælles ønske om indsatser med større effekt ved samarbejde på tværs af kommunegrænserne for at fremme vækst og udvikling i investeringer, arbejdspladser og bosætning på Fyn og øerne.
2. Fremsætte forslag til hovedtemaer og strategiske indsatser i en revideret Strategi FYN 2018-21 (dækkende næste byrådsperiode). Der skal ikke udarbejdes en helt ny strategi, men der skal bygges videre på den eksisterende strategi og de opnåede resultater.
3. Udarbejde forslag til fremtidig organisering af det fynske samarbejde, som bedst muligt kan fremme gennemførelsen af Strategi FYN 2018-21.

Processen hidtil

Arbejdet med forslaget til Strategi FYN 2018-21 har nu været i gang siden oktober 2016, hvor Borgmesterforum Fyn besluttede, at indsatsen skulle fokuseres med de tre strategiske spor Uddannelse & Arbejdsmarked, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Processen har inddraget politikere, embedsmænd og eksterne parter og har bestået af følgende:

- **Politisk prioritering:** BMF-møde i oktober 2016: Beslutning om politisk prioritering af Strategi FYN 2018-2021s tre spor. De fynske byrådsmedlemmer deltog på de to politikudviklende konferencer Fyns Fremtid 7 i november 2016 på Lindø og Fyns Fremtid 8 i marts 2017 i Nyborg, hvor deltagerne gennem workshops i fællesskab fremsatte forslag om politisk fokus og ønsker til konkrete indsatser for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- **Eksperinddragelse:** Arbejdsgrupper med deltagelse fra bl.a. det fynske erhvervsliv, brancheorganisationer og uddannelsessteder har givet input til indholdet.
- **Administrativ høring og kvalitetssikring:** Det første forslag til Strategi FYN 2018-2021 forelå i marts 2017, og kommunaldirektørforum besluttede at udsende forslaget til strategien i administrativ høring for at kvalitetssikre formuleringer af forslag til konkrete indsatser og for at sikre, at der peges på de rigtige ansvarshavende fora og samarbejdspartnere, der kan sikre gennemførelse af kommunalt forankrede samarbejdsprojekter. I august blev der afholdt to workshops, hvor fagchefer på tværs af de ni kommuner kvalificerede udfordringer, handlinger og mål til strategiens spor Arbejdsmarked & Uddannelse og Bosætning & Attraktivitet.
- **Strategi sendes i politisk høring:** Borgmesterforum Fyn afholdt møde den 3. oktober og besluttede at sende strategien i politisk høring med høringsperiode fra 10. oktober til 20. december.

Indhold af Strategi FYN 2018-21 – tre strategiske hovedspor

Borgmesterforum har valgt tre strategiske hovedspor som ramme for det tværkommunale samarbejde på Fyn i den næste 4-årige periode.

Der ønskes for det første en stærkere indsats rettet mod den fynske hovedudfordring med arbejdsløshed samtidig med, at der i visse brancher er et stigende behov for at skaffe den nødvendige arbejdskraft til virksomhederne. Derudover ønskes det fynske uddannelsesniveau hævet, og samtidigt ønskes uddannelserne i højere grad tilpasset de aktuelle beskæftigelsesmuligheder.

For det andet ønskes et udvidet samarbejde og en forstærket indsats på hele Fyn med henblik på at øge den fynske attraktivitet og evne til at tiltrække ny bosætning. Endelig skal den fynske infrastruktur (trafikalt, digitalt og energiforsyningsmæssigt) styrkes ved at igangsætte ambitiøse indsatser på baggrund af de allerede vedtagne fælles fynske strategier for infrastruktur, energi- og mobil- og bredbåndsudvikling.

Arbejdsmarked & Uddannelse

Dette spor er et nyt samarbejdsområde for Byregion Fyn. Området er genstand for stor bevågenhed pga. et stærkt ønske om en øget jobskabelse på Fyn. Et samlet Fyn skal tage fat på at nedbringe ledigheden og højne uddannelsesniveaet. Der skal udvikles nye partnerskaber mellem kommunerne, uddannelsessteder og virksomheder, som udnytter og kvalificerer den fynske arbejdsstyrke til de aktuelle opgaver i virksomhederne. Herunder skal der fokus på omskoling, motivation og øget pendling. Alle unge skal have en fremtid med uddannelse og udsigt til at kunne komme i arbejde eller tage en videregående uddannelse. Der skal uddannes flere og bedre faglærte på Fyn, for Fyn har brug for dem.

Bosætning & Attraktivitet

Kommunerne ønsker at fortsætte – og øge – den aktuelle vækst i befolkningstallet. For at det kan lykkes, er det nødvendigt, at der fastholdes unge efter endt uddannelse på Fyn, og at der kommer tilflyttere til fra hele landet. Nytilkomne ser ikke kommunegrænser, men på muligheder og potentialer for at bosætte sig på Fyn. Derfor skal der samarbejdes om nye indsatser, der kan styrke den samlede fynske tiltrækningskraft og attraktivitet.

De fynske kommuner arbejder allerede hver for sig med bosætning, tiltrækning og fastholdelse af borgere, men med dette spor skabes der øgede muligheder for et større tværgående samarbejde med større effekt.

Infrastruktur & Mobilitet

Veje, skinner, fjernvarmeledninger, mobilsignaler og bredbåndnet går på tværs af kommunegrænser. Derfor kræver fremtidens trafikale infrastruktur, digitale løsninger og grønne omstilling, at alle kommuner står sammen om de fynske strategier på området og omsætter dem til konkrete indsatser med stor effekt.

For dette spor er grundlaget allerede skabt for et stærkt strategisk samarbejde om interessevaretagelse og prioritering på infrastrukturområdet i form af Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035, som blev vedtaget af de ti fynske kommuner i forsommeren 2017.

Det skal bemærkes, at der på det strategiske spor Infrastruktur & Mobilitet i øjeblikket sker en udvikling ift. statslige infrastrukturinvesteringer, hvor der er indgået et forlig om at udvide det tredje spor på E20 på delstrækningen Nr. Aaby – Odense V, og samtidig takstnedsættelse på Storebæltsbroen. Denne udvikling følges løbende, og kan komme til at give anledning til justeringer i strategiens tekst (særligt i kapitlet *Fyn forbinder Danmark* s. 31), hvis der fremsættes ønske om/bemærkninger for dette i kommunernes politiske hørings svar.

Kommunikation & Dialog

Strategien indeholder desuden tværgående initiativer om styrket intern- og eksternt kommunikation, herunder en moderne grundfortælling for Fyn og en fælles kommunikationsstrategi for at sikre en effektiv, gennemslagskraftig og sammenhængende kommunikation.

Organisation & Partnerskab

Endelig indeholder strategien et afsnit om ny organisering og partnerskab. I afsnittet skitseres potentialerne i et endnu tættere fynsk samarbejde med forslag til proces og principper for ny organisering af det byregionale samarbejde. Ansvar for udarbejdelse af forslag til en kommende organisation placeres i Borgmesterforum og Kommunaldirektørforum.

Den videre proces - politisk høring af Strategi FYN 2018-2021

Det tilrettede forslag til Strategi Fyn 2018-21 fremsættes nu i politisk høring. Høringsperioden i de ni fynske kommuner er fra den 10. oktober til den 20. december 2017. I høringsperioden får kommunernes fagudvalg og byråd lejlighed til at behandle strategioplæggets indhold og fremsende evt. kommentarer og ønsker til supplerende eller ændringer af strategien.

Byregion Fyn Sekretariatet samler op på svar og bemærkninger. De indkomne hørings svar behandles og forelægges Kommunaldirektørforum i januar og Borgmesterforum Fyn på møde i februar 2018, hvorefter eventuelle ændringer indarbejdes i strategien.

Strategi FYN 2018-21 sendes til endelig godkendelse i kommunerne i løbet af marts-april 2018, hvor de nye byråd skal godkende strategien og dermed grundlaget for de næste 4 års fynske samarbejde.

Økonomi

Strategi FYN 2018-2021 har ikke i første omgang økonomiske konsekvenser for de fynske kommuner, herunder for kommunernes kassebeholdning. En række handlinger i strategien vil dog kræve, at kommunerne indgår med administrative ressourcer, og når handlingerne efterfølgende skal prioriteres og projekteres, afsætter ressourcer.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ingen

Lovgrundlag

Ikke aktuelt

Høring

Punktet afgøres i

Indstilling

Direktionen indstiller til udvalgene

- at forslag til Strategi FYN 2018-21 drøftes som grundlag for det fremtidige fælles fynske samarbejde
- at der fremsendes høringssvar til sekretariatet i Byregion Fyn med efterfølgende behandling i Borgmesterforum Fyn

Bilag

440-2017-89285	Forslag til Strategi Fyn 2018-21
440-2017-97625	Høringssvar til Strategi Fyn 2018-21
440-2018-11496	Høringssvar fra ÆHP's ved Else Møller møde den 30/1-18

Beslutning

GI Økonomiudvalg 2014-2017, den 12. december 2017

Ikke til stede:

Udsat med henblik på at indhente udtalelser fra fagudvalgene

Beslutning

Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 29. januar 2018

Ikke til stede:

Drøftet. Udvalgets fokusområder:

- Samarbejde udelukkende omkring SKAL opgaver. Her tænkes på den Åbne skole og åben virksomhed.
- det står uklart om det er muligt ikke at være en del af udvikling Fyn
- Økonomi, bekymring omkring at Strategi Fyn bliver udgiftsdrivende for Kerteminde kommune.
- Fokus på infrastruktur. Unges muligheder f.eks. for at bosætte sig i Kommunen og pendle.
- Fokus på lokale muligheder for lære og praktikpladser.
- Krav om lærepladser.
- der savnes en prioritering af f.eks. infrastrukturen set i forhold til visionerne for grøn energi
- Skærpe og styrke indsatsen omkring uddannelsesvejledningen.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget, den 29. januar 2018

Ikke til stede: Jesper Schmidt-Nielsen (C)

Kultur- og Fritidsudvalget ønsker følgende tilføjet høringssvaret.

- a. Der ønskes en præcisering af de økonomiske konsekvenser for kommunen.
- b. Kerteminde Kommune kan kun påtage sig opgaver, som Kerteminde Kommune ellers selv skulle have lavet, og som giver mening at vi på Fyn står samlet om. Under kapitlet Arbejdsmarked og Uddannelse, skal en styrket uddannelsesvejledning og indsats skrives ind.

Beslutning

Miljø-, Natur- og Teknikudvalget, den 30. januar 2018

Ikke til stede:

Miljø-, Natur- og Teknikudvalget ønsker følgende tilføjet høringsvaret:

Kerteminde Kommune kan kun påtage sig opgaver som Kerteminde Kommune ellers skulle have lavet, men som det giver mening at Fyn løser i fællesskab. Det ønskes ikke at der opbygges en ny stor sekretariatsfunktion. Der ønskes arbejdet frem imod en styrkelse af de erhvervsfaglige grunduddannelser i samarbejde med erhvervsorganisationer som Dansk Industri, Fynsk Erhverv samt de faglige organisationer.

Beslutning

Ældre-, Handicap- og Psykiatriudvalget, den 30. januar 2018

Ikke til stede: Lone Kiilerich (O)

Udvalget ønsker følgende indskrevet i høringsvaret:

Kerteminde kommune kan kun påtage sig opgaver, som kommunen ellers selv skulle have løst, og som giver mening at vi på Fyn står samlet om.

Under kapitlet "Arbejdsmarked og Uddannelse" skal en "styrket uddannelsesvejledning og indsats" skrives ind.

Else Møller udleverede dokument til høringsvar.

Beslutning

Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Vækstudvalget, den 31. januar 2018

Ikke til stede:

Arbejdsmarkeds, Erhvervs- og Vækstudvalget ønsker følgende tilføjelser til høringsvaret:

Kerteminde Kommune ønsker en præcisering af de økonomiske konsekvenser.

Kerteminde Kommune kan kun påtage sig opgaver som Kerteminde Kommune ellers skulle have lavet, men som det giver mening at Fyn løser i fællesskab. Det ønskes ikke, at der opbygges en ny stor sekretariatsfunktion. Der ønskes arbejdet frem imod en styrkelse af de erhvervsfaglige grunduddannelser i samarbejde med erhvervsorganisationer som Dansk Industri, Fynsk Erhverv samt de faglige organisationer.

Der ytres bekymring omkring Kerteminde Kommunes indflydelse.

Beslutning

Økonomiudvalg, den 7. februar 2018

Ikke til stede: Hans Luunbjerg (V)

Fremsendes til byrådet med anbefaling om, at høringsvaret tillige omfatter bemærkningerne fra fagudvalgene.

Beslutning

Byråd, den 22. februar 2018

Ikke til stede: Jens Arne Hansen (A)

Else Møller tilkendegav, at hendes dokument ikke skal medsendes høringsvaret. Udtalelse fra gruppe C blev fremlagt og indgår i sagen. Godkendt anbefalingen fra økonomiudvalget.



LANGELAND
KOMMUNE

Byregion Fyn
Flakhaven 2, Rådhuset
5000 Odense C

Direktionssekretariatet
Fredensvej 1
5900 Rudkøbing
Tlf. 63 51 60 00
E-mail:
direktionssekretariat@langelandkommune.dk
www.langelandkommune.dk

13-12-2017

J. nr. 17/2682

Ref: julser

Cpr.nr.:

Politisk høring af forslag til Strategi FYN 2018-2021

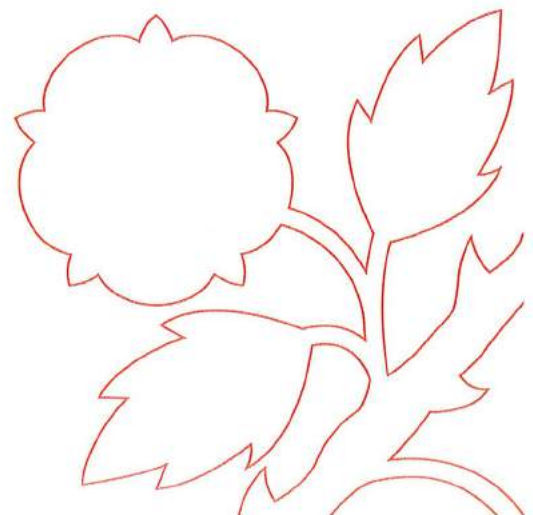
Kommunalbestyrelsen i Langeland Kommune, har den 11.12.2017 behandlet forslag til Strategi Fyn 2018-2021.

Som det fremgår af vedhæftede udskrift fra mødet har kommunalbestyrelsen godkendt udkastet, dog med den tilføjelse at der er fokus på en opgradering af A9 over Tåsinge/Langeland samt Spodsbjerg-Tårsoverfarten.

Venlig hilsen


Bjarne Nielsen
Borgmester


Benny Balsgaard
Kommunaldirektør





Politisk høring af forslag til Strategi FYN 2018-21

17/2682 01.01.02P17

Åben sag

Sagsfremstilling

RESUMÉ

Forslag til Strategi FYN 2018-21 fremsættes af Borgmesterforum Fyn til politisk høring blandt de ni fynske kommuner, som deltager i Byregion Fyn-samarbejdet, med henblik på at indhente bemærkninger og evt. forslag til ændringer og forbedringer af det fremsendte forslag. Formålet med Strategi FYN 2018-21 er at skabe et nyt og opdateret fælles afsæt for et effektivt og resultatorienteret tværkommunalt samarbejde i den kommende byrådsperiode. Strategien er således fokuseret på tre strategiske spor, der i særlig grad skal prioriteres, og som kan iværksættes som fælles fynske handlinger i den kommende byrådsperiode. De tre spor er Arbejdsmarked & Uddannelse, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Endvidere indeholder strategien et afsnit om Kommunikation & Dialog og et afsnit om Organisation & Partnerskab.

SAGSFREMSTILLING

Strategi FYN 2018-2021 er Byregion Fyn-kommunernes fælles strategiske overligger for vækst og udvikling i den kommende byrådsperiode. Strategien skal afløse Strategi FYN 2014-2017, som var Byregion Fyns første fælles strategi, der har været gældende for indeværende byrådsperiode.

Med Strategi FYN 2018-2021 står ni fynske kommuner sammen om handlinger, der sætter en fælles retning for udviklingen af Fyn ved at udnytte de fynske vækstpotentialer og skabe flere arbejdspladser, øget bosætning og en stærk sammenhængende infrastruktur.

Allerede i forsommeren 2017 vedtog de 10 fynske kommuner Infrastrukturstrategi Fyn 2017-2035. Med infrastrukturstrategien har de fynske kommuner i dag et fælles udgangspunkt for interessevaretagelsen af udbygningen af den statslige infrastruktur, og desuden et fælles strategisk grundlag for øvrige infrastrukturprioriteringer, fælles handlinger og øget mobilitet på Fyn. Her er der således gjort et større forarbejde til Strategi FYNs spor Mobilitet & Infrastruktur.

Strategi FYN udgør et fælles grundlag for de ni Byregion Fyn-kommuners samarbejde på Fyn. Strategien er et politisk aftaledokument, som udmøntes i konkrete handlinger og projekter, og det skal desuden afspejles i de enkelte kommuners politikker, strategier og planer for at opnå størst mulig effekt af indsatserne både i den enkelte kommune, i en fynsk kontekst og landspolitisk.

Baggrund for arbejdet med Strategi FYN 2018-2021

I den gældende Strategi FYN 2014-17 fremgår det, at der medio 2017 skal foreligge et forslag til revideret strategi for den kommende byrådsperiode 2018-21. Som udgangspunkt for denne opgave besluttede Borgmesterforum Fyn på møde i oktober 2016, at den kommende strategi skal:

1. Tydeliggøre formålet med det fynske samarbejde i Byregion Fyn – fokus på de vigtigste aktuelle udfordringer og det fælles ønske om indsatser med større effekt ved samarbejde på tværs af kommunegrænserne for at fremme vækst og udvikling i



- investeringer, arbejdspladser og bosætning på Fyn og øerne.
2. Fremsætte forslag til hovedtemaer og strategiske indsatser i en revideret Strategi FYN 2018-21 (dækkende næste byrådsperiode). Der skal ikke udarbejdes en helt ny strategi, men der skal bygges videre på den eksisterende strategi og de opnåede resultater.
3. Udarbejde forslag til fremtidig organisering af det fynske samarbejde, som bedst muligt kan fremme gennemførelsen af Strategi FYN 2018-21.

Processen hidtil

Arbejdet med forslaget til Strategi FYN 2018-21 har nu været i gang siden oktober 2016, hvor Borgmesterforum Fyn besluttede, at indsatsen skulle fokuseres med de tre strategiske spor Uddannelse & Arbejdsmarked, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Processen har inddraget politikere, embedsmænd og eksterne parter og har bestået af følgende:

- **Politisk prioritering:** BMF-møde i oktober 2016: Beslutning om politisk prioritering af Strategi FYN 2018-2021s tre spor. De fynske byrådsmedlemmer deltog på de to politikudviklende konferencer Fyns Fremtid 7 i november 2016 på Lindø og Fyns Fremtid 8 i marts 2017 i Nyborg, hvor deltagerne gennem workshops i fællesskab fremsatte forslag om politisk fokus og ønsker til konkrete indsatser for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- **Ekspertinddragelse:** Arbejdsgrupper med deltagelse fra bl.a. det fynske erhvervsliv, brancheorganisationer og uddannelsessteder har givet input til indholdet.
- **Administrativ høring og kvalitetssikring:** Det første forslag til Strategi FYN 2018-2021 forelå i marts 2017, og kommunaldirektørforum besluttede at udsende forslaget til strategien i administrativ høring for at kvalitetssikre formuleringer af forslag til konkrete indsatser og for at sikre, at der peges på de rigtige ansvarshavende fora og samarbejdspartnere, der kan sikre gennemførelse af kommunalt forankrede samarbejdsprojekter. I august blev der afholdt to workshops, hvor fagchefer på tværs af de ni kommuner kvalificerede udfordringer, handlinger og mål til strategiens spor Arbejdsmarked & Uddannelse og Bosætning & Attraktivitet.
- **Strategi sendes i politisk høring:** Borgmesterforum Fyn afholdt møde den 3. oktober og besluttede at sende strategien i politisk høring med høringsperiode fra 10. oktober til 20. december.

Indhold af Strategi FYN 2018-21 – tre strategiske hovedspor

Borgmesterforum har valgt tre strategiske hovedspor som ramme for det tværkommunale samarbejde på Fyn i den næste 4-årige periode.

Der ønskes for det første en stærkere indsats rettet mod den fynske hovedudfordring med arbejdsløshed samtidig med, at der i visse brancher er et stigende behov for at skaffe den nødvendige arbejdskraft til virksomhederne. Derudover ønskes det fynske uddannelsesniveau hævet, og samtidigt ønskes uddannelserne i højere grad tilpasset de aktuelle beskæftigelsesmuligheder.

For det andet ønskes et udvidet samarbejde og en forstærket indsats på hele Fyn med henblik på at øge den fynske attraktivitet og evne til at tiltrække ny bosætning. Endelig skal den fynske infrastruktur (trafikalt, digitalt og energiforsyningsmæssigt) styrkes ved at igangsætte ambitiøse indsatser på baggrund af de allerede vedtagne fælles fynske



strategier for infrastruktur, energi- og mobil- og bredbåndsudvikling.

Arbejdsmarked & Uddannelse

Dette spor er et nyt samarbejdsområde for Byregion Fyn. Området er genstand for stor bevågenhed pga. et stærkt ønske om en øget jobskabelse på Fyn. Et samlet Fyn skal tage fat på at nedbringe ledigheden og højne uddannelsesniveaet. Der skal udvikles nye partnerskaber mellem kommunerne, uddannelsessteder og virksomheder, som udnytter og kvalificerer den fynske arbejdsstyrke til de aktuelle opgaver i virksomhederne. Herunder skal der fokus på omskoling, motivation og øget pendling. Alle unge skal have en fremtid med uddannelse og udsigt til at kunne komme i arbejde eller tage en videregående uddannelse. Der skal uddannes flere og bedre faglærte på Fyn, for Fyn har brug for dem.

Bosætning & Attraktivitet

Kommunerne ønsker at fortsætte – og øge – den aktuelle vækst i befolkningstallet. For at det kan lykkes, er det nødvendigt, at der fastholdes unge efter endt uddannelse på Fyn, og at der kommer tilflyttere til fra hele landet. Nytilkomne ser ikke kommunegrænser, men på muligheder og potentialer for at bosætte sig på Fyn. Derfor skal der samarbejdes om nye indsatser, der kan styrke den samlede fynske tiltrækningskraft og attraktivitet.

De fynske kommuner arbejder allerede hver for sig med bosætning, tiltrækning og fastholdelse af borgere, men med dette spor skabes der øgede muligheder for et større tværgående samarbejde med større effekt.

Infrastruktur & Mobilitet

Veje, skinner, fjernvarmeledninger, mobilsignaler og bredbåndsnet går på tværs af kommunegrænser. Derfor kræver fremtidens trafikale infrastruktur, digitale løsninger og grønne omstilling, at alle kommuner står sammen om de fynske strategier på området og omsætter dem til konkrete indsatser med stor effekt.

For dette spor er grundlaget allerede skabt for et stærkt strategisk samarbejde om interessevaretagelse og prioritering på infrastrukturområdet i form af Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035, som blev vedtaget af de ti fynske kommuner i forsommeren 2017.

Det skal bemærkes, at der på det strategiske spor Infrastruktur & Mobilitet i øjeblikket sker en udvikling ift. statslige infrastrukturinvesteringer, hvor der er indgået et forlig om at udvide det tredje spor på E20 på delstrækningen Nr. Aaby – Odense V, og samtidig takstnedsættelse på Storebæltsbroen. Denne udvikling følges løbende, og kan komme til at give anledning til justeringer i strategiens tekst (særligt i kapitlet *Fyn forbinder Danmark* s. 31), hvis der fremsættes ønske om/bemærkninger for dette i kommunernes politiske høringsvar.

Kommunikation & Dialog

Strategien indeholder desuden tværgående initiativer om styrket intern- og ekstern kommunikation, herunder en moderne grundfortælling for Fyn og en fælles kommunikationsstrategi for at sikre en effektiv, gennemslagskraftig og sammenhængende kommunikation.

Organisation & Partnerskab

Endelig indeholder strategien et afsnit om ny organisering og partnerskab. I afsnittet skitseres potentialerne i et endnu tættere fynsk samarbejde med forslag til proces og principper for ny organisering af det byregionale samarbejde. Ansvar for udarbejdelse af forslag til en kommende organisation placeres i Borgmesterforum og Kommunaldirektørforum.



Den videre proces - politisk høring af Strategi FYN 2018-2021

Det tilrettede forslag til Strategi Fyn 2018-21 fremsættes nu i politisk høring. Høringsperioden i de ni fynske kommuner er fra den 10. oktober til den 20. december 2017. I høringsperioden får kommunernes fagudvalg og byråd lejlighed til at behandle strategioplæggets indhold og fremsende evt. kommentarer og ønsker til supplerung eller ændringer af strategien.

Byregion Fyn Sekretariatet samler op på svar og bemærkninger. De indkomne høringssvar behandles og forelægges Kommunaldirektørforum i januar og Borgmesterforum Fyn på møde i februar 2018, hvorefter eventuelle ændringer indarbejdes i strategien.

Strategi FYN 2018-21 sendes til endelig godkendelse i kommunerne i løbet af marts-april 2018, hvor de nye byråd skal godkende strategien og dermed grundlaget for de næste 4 års fynske samarbejde.

Økonomi

Strategi FYN 2018-2021 har ikke i første omgang økonomiske konsekvenser for de fynske kommuner, herunder for kommunernes kassebeholdning. En række handlinger i strategien vil dog kræve, at kommunerne indgår med administrative ressourcer, og når handlingerne efterfølgende skal prioriteres og projekteres, afsætter ressourcer.

Bilag

- 999935 Åben Strategi Fyn 2018-21

Indstilling

Direktionen indstiller:

- At forslag til Strategi FYN 2018-21 drøftes som grundlag for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- At der fremsendes høringssvar til sekretariatet i Byregion Fyn med efterfølgende behandling i Borgmesterforum Fyn

Beslutning i Udvalget for Trafik, Teknik og Miljø den 13-11-2017

Anbefales.

Beslutning i Uddannelses-, Social- og Kulturudvalget den 14-11-2017

Forslaget er drøftet i udvalget.

Beslutning i Erhvervs-, Turisme- og Beskæftigelsesudvalget den 15-11-2017

Strategiforslag drøftet og anbefales med følgende bemærkninger:

Det er glædeligt at Fyn går Grøn.

Konsekvenser for tunge køretøjer på ruten Spodsbjerg - Tårs i forbindelse med fremrykket overfartstid i plan 20-20-20 ønskes nærmere belyst.

Gode intentioner - men vigtigt at der også er fokus på et økonomisk overblik over mulighederne.



Beslutning i Sundhedsudvalget den 16-11-2017

Taget til efterretning

Afbud under hele mødet:

Lisa Pihl Jensen

René Larsen deltog som stedfortræder

Beslutning i Økonomiudvalget den 04-12-2017

Anbefales.

Afbud under hele mødet:

Knud Gether

Jan Ole Jakobsen deltog som stedfortræder

Beslutning i Kommunalbestyrelsen den 11-12-2017

Godkendt. Dog med den tilføjelse at der er fokus på en opgradering af A9 over Tåsinge/Langeland samt Spodsbjerg-Tårsoverfarten.

Afbud under hele mødet:

Jette Jespersen

Beslutning

Politisk hørings svar - Nordfyns Kommune

Beslutning

Børne- og Ungeudvalget 2014-2017 den 7. november 2017
Fraværende: Ingen

Forslaget til Strategi FYN 2018-2021 anbefales godkendt.

Beslutning

Erhvervs-, Kultur- og Fritidsudvalget 2014-2017 den 7. november 2017
Fraværende: Ole Taustrup Hansen

Indstilles godkendt med følgende bemærkninger:

- At der i afsnittet "infrastrukturstrategi Fyn" side 30 indføres et afsnit om lufthavnen, så den indgår som en prioriteret del af den fynske infrastruktur.
- At der markeres en infrastrukturforbindelse til Otterup på kortet side 6. Det nordfynske område fremgår af kortet som værende uden væsentlig infrastruktur sammenlignet med området syd for motorvejen.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget 2014-2017 den 8. november 2017
Fraværende: Ingen

Forslaget fra Strategi FYN 2018-2021 anbefales godkendt.

Beslutning

Teknik- og Miljøudvalget 2014-2017 den 8. november 2017
Fraværende: René Lundegaard

Indstilles godkendt med følgende bemærkninger:

- At der i afsnittet "infrastrukturstrategi Fyn" side 30 indføres et afsnit om lufthavnen, så den indgår som en prioriteret del af den fynske infrastruktur. Det vil samtidig understøtte "Fyn rækker ud i verden".
- At der markeres en infrastrukturforbindelse til Otterup på kortet side 6. Det nordfynske område fremgår af kortet som værende uden væsentlig infrastruktur sammenlignet med området syd for motorvejen.
- Når Odense omtales som en moderne storby bør kvaliteterne i forstadsbyerne omtales med lignende subjektiver, som beskriver kvaliteten i forstadslivet.

Beslutning

Social- og Sundhedsudvalget 2014-2017 den 9. november 2017
Fraværende: Ingen

Forslaget fra Strategi FYN 2018-2021 anbefales godkendt.

Beslutning

Økonomiudvalget 2014-2017 den 15. november 2017
Fraværende: Lars Bjørnsbo

Indstillingen anbefales godkendt med de bemærkninger, der fremgår af protokollat fra Erhvervs-, Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 7. november 2017 og Teknik- og Miljøudvalgets møde den 8. november 2017.

Bilag

480-2017-324031 Forslag til Strategi Fyn 2018-21 (udsendt i høring)

Beslutning

Kommunalbestyrelsen 2014-2017 den 30. november 2017
Fraværende: René Lundegaard

Godkendt.

Politisk hørings svar - Nyborg Kommune

1. Politisk høring af forslag til "Strategi FYN 2018-21"

Sagsnr. 450-2017-3978

Initialer MII

Åbent

Sagsfremstilling

Forslag til Strategi FYN 2018-21 fremsættes af Borgmesterforum Fyn til politisk høring blandt de ni fynske kommuner, som deltager i Byregion Fyn-samarbejdet, med henblik på at indhente bemærkninger og eventuelle forslag til ændringer og forbedringer af det fremsendte forslag. Formålet med Strategi FYN 2018-21 er at skabe et nyt og opdateret fælles afsæt for et effektivt og resultatorienteret tværkommunalt samarbejde i den kommende byrådsperiode. Strategien er således fokuseret på tre strategiske spor, der i særlig grad skal prioriteres, og som kan iværksættes som fælles fynske handlinger i den kommende byrådsperiode. De tre spor er Arbejdsmarked & Uddannelse, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Endvidere indeholder strategien et afsnit om Kommunikation & Dialog og et afsnit om Organisation & Partnerskab.

Strategi FYN 2018-21 er Byregion Fyn-kommunernes fælles strategiske overliggende for vækst og udvikling i den kommende byrådsperiode. Strategien skal afløse Strategi FYN 2014-17, som var Byregion Fyns første fælles strategi, der har været gældende for indværende byrådsperiode.

Med Strategi FYN 2018-21 står ni fynske kommuner sammen om handlinger, der sætter en fælles retning for udviklingen af Fyn ved at udnytte de fynske vækstpotentialer og skabe flere arbejdspladser, øget bosætning og en stærk sammenhængende infrastruktur.

Allerede i forsommeren 2017 vedtog de 10 fynske kommuner Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035. Med infrastrukturstrategien har de fynske kommuner i dag et fælles udgangspunkt for interessevaretagelsen af udbygningen af den statslige infrastruktur, og desuden et fælles strategisk grundlag for øvrige infrastrukturprioriteringer, fælles handlinger og øget mobilitet på Fyn. Her er der således gjort et større forarbejde til Strategi FYNs spor Mobilitet & Infrastruktur.

Strategi FYN udgør et fælles grundlag for de ni Byregion Fyn-kommuners samarbejde på Fyn. Strategien er et politisk aftaledokument, som udmøntes i konkrete handlinger og projekter, og det skal desuden afspejles i de enkelte kommuners politikker, strategier og planer for at opnå størst mulig effekt af indsatserne både i den enkelte kommune, i en fynsk kontekst og landspolitisk.

Baggrund for arbejdet med Strategi FYN 2018-21

I den gældende Strategi FYN 2014-17 fremgår det, at der medio 2017 skal foreligge et forslag til revideret strategi for den kommende byrådsperiode 2018-2021. Som udgangspunkt for denne opgave besluttede Borgmesterforum Fyn på møde i oktober 2016, at den kommende strategi skal:

1. Tydeliggøre formålet med det fynske samarbejde i Byregion Fyn – fokus på de vigtigste aktuelle udfordringer og det fælles ønske om indsatser med større effekt ved samarbejde på tværs af kommunegrænserne for at fremme vækst og udvikling i investeringer, arbejdspladser og bosætning på Fyn og øerne.
2. Fremsætte forslag til hovedtemaer og strategiske indsatser i en revideret Strategi FYN 2018-21 (dækkende næste byrådsperiode). Der skal ikke udarbejdes en helt ny strategi, men der skal bygges videre på den eksisterende strategi og de opnåede resultater.
3. Udarbejde forslag til fremtidig organisering af det fynske samarbejde, som bedst muligt kan fremme gennemførelsen af Strategi FYN 2018-21.

Processen hidtil

Arbejdet med forslaget til Strategi FYN 2018-21 har nu været i gang siden oktober 2016, hvor Borgmesterforum Fyn besluttede, at indsatsen skulle fokuseres med de tre strategiske spor Uddannelse & Arbejdsmarked, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Processen har inddraget politikere, embedsmænd og eksterne parter, og har bestået af følgende:

- Politisk prioritering:
BMF-møde i oktober 2016: Beslutning om politisk prioritering af Strategi FYN 2018-2021s tre spor. De fynske byrådsmedlemmer deltog på de to politikudviklende konferencer Fyns Fremtid 7 i november 2016 på Lindø og Fyns Fremtid 8 i marts 2017 i Nyborg, hvor deltagerne gennem workshops i fællesskab fremsatte forslag om politisk fokus, og ønsker til konkrete indsatser for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- Ekspertinddragelse:
Arbejdsgrupper med deltagelse fra blandt andet det fynske erhvervsliv, brancheorganisationer og uddannelsessteder har givet input til indholdet.
- Administrativ høring og kvalitetssikring:
Det første forslag til Strategi FYN 2018-21 forelå i marts 2017, og kommunaldirektørforum besluttede at udsende forslaget til strategien i administrativ høring for at kvalitetssikre formuleringer af forslag til konkrete indsatser og for at sikre, at der peges på de rigtige ansvarshavende fora og samarbejdspartnere, der kan sikre gennemførelse af kommunalt forankrede samarbejdsprojekter. I august blev der afholdt to workshops, hvor fagchefer på tværs af de ni kommuner kvalificerede udfordringer, handlinger og mål til strategiens spor Arbejdsmarked & Uddannelse og Bosætning & Attraktivitet.
- Strategi sendes i politisk høring:
Borgmesterforum Fyn afholdt møde 3. oktober 2017, og besluttede at sende strategien i politisk høring med høringsperiode fra 10. oktober 2017 - 20. december 2017.

Indhold af Strategi FYN 2018-21 – tre strategiske hovedspor

Borgmesterforum har valgt tre strategiske hovedspor som ramme for det tværkommunale samarbejde på Fyn i den næste 4-årige periode.

Der ønskes for det første en stærkere indsats rettet mod den fynske hovedudfordring med arbejdsløshed samtidig med, at der i visse brancher er et stigende behov for at skaffe den nødvendige arbejdskraft til virksomhederne. Derudover ønskes det fynske uddannelsesniveau hævet, og samtidigt ønskes uddannelserne i højere grad tilpasset de aktuelle beskæftigelsesmuligheder.

For det andet ønskes et udvidet samarbejde og en forstærket indsats på hele Fyn med henblik på at øge den fynske attraktivitet og evne til at tiltrække ny bosætning. Endelig skal den fynske infrastruktur (trafikalt, digitalt og energiforsyningsmæssigt) styrkes ved at igangsætte ambitiøse indsatser på baggrund af de allerede vedtagne fælles fynske strategier for infrastruktur, energi- og mobil- og bredbåndsudvikling.

Arbejdsmarked & Uddannelse

Dette spor er et nyt samarbejdsområde for Byregion Fyn. Området er genstand for stor bevågenhed på grund af et stærkt ønske om en øget jobskabelse på Fyn. Et samlet Fyn skal tage fat på at nedbringe ledigheden og højne uddannelsesniveaet. Der skal udvikles nye partnerskaber mellem kommunerne, uddannelsessteder og virksomheder, som udnytter og kvalificerer den fynske arbejdsstyrke til de aktuelle opgaver i virksomhederne. Herunder skal der fokus på omskoling, motivation og øget pendling. Alle unge skal have en fremtid med uddannelse og udsigt til at kunne komme i arbejde eller tage en videregående uddannelse. Der skal uddannes flere og bedre faglærte på Fyn, for Fyn har brug for dem.

Bosætning & Attraktivitet

Kommunerne ønsker at fortsætte – og øge – den aktuelle vækst i befolkningstallet. For at det kan lykkes, er det nødvendigt, at der fastholdes unge efter endt uddannelse på Fyn, og at der kommer tilflyttere til fra hele landet. Nytilkomne ser ikke kommunegrænser, men på muligheder og potentialer for at bosætte sig på Fyn. Derfor skal der samarbejdes om nye indsatser, der kan styrke den samlede fynske tiltrækningskraft og attraktivitet.

De fynske kommuner arbejder allerede hver for sig med bosætning, tiltrækning og fastholdelse af borgere, men med dette spor skabes der øgede muligheder for et større tværgående samarbejde med større effekt.

Infrastruktur & Mobilitet

Veje, skinner, fjernvarmeledninger, mobilsignaler og bredbåndsnet går på tværs af kommunegrænser. Derfor kræver fremtidens trafikale infrastruktur, digitale løsninger og grønne omstilling, at alle kommuner står sammen om de fynske strategier på området og omsætter dem til konkrete indsatser med stor effekt.

For dette spor er grundlaget allerede skabt for et stærkt strategisk samarbejde om interessevaretagelse og prioritering på infrastrukturområdet i form af Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035, som blev vedtaget af de ti fynske kommuner i forsommeren 2017.

Kommunikation & Dialog

Strategien indeholder desuden tværgående initiativer om styrket intern- og ekstern kommunikation, herunder en moderne grundfortælling for Fyn og en fælles kommunikationsstrategi for at sikre en effektiv, gennemslagskraftig og sammenhængende kommunikation.

Organisation & Partnerskab

Endelig indeholder strategien et afsnit om ny organisering og partnerskab. I afsnittet skitseres potentialerne i et endnu tættere fynsk samarbejde med forslag til proces og principper for ny organisering af det byregionale samarbejde. Ansvar for udarbejdelse af forslag til en kommende organisation placeres i Borgmesterforum og Kommunaldirektørforum.

Den videre proces - politisk høring af Strategi FYN 2018-21

Det tilrettede forslag til Strategi Fyn 2018-21 fremsættes nu i politisk høring. Høringsperioden i de ni fynske kommuner er fra 10. oktober 2017 - 20. december 2017. I høringsperioden får kommunernes fagudvalg og Byråd lejlighed til at behandle strategioplæggets indhold og fremsende eventuelle kommentarer, og ønsker til supplering eller ændringer af strategien.

Byregion Fyn Sekretariatet samler op på svar og bemærkninger. De indkomne høringssvar behandles og forelægges Kommunaldirektørforum i januar 2018 og Borgmesterforum Fyn på møde i februar 2018, hvorefter eventuelle ændringer indarbejdes i strategien.

Strategi FYN 2018-21 sendes til endelig godkendelse i kommunerne i løbet af marts-april 2018, hvor de nye Byråd skal godkende strategien og dermed grundlaget for de næste 4 års fynske samarbejde.

Høringssvar fra Nyborg Kommune

Det foreslås, at Nyborg Kommune indsender et høringssvar til strategien, der tager afsæt i den ændrede situation med forventede statslige infrastrukturinvesteringer med udvidelse af det tredje spor på E20, og samtidig takstnedsættelse på Storebæltsbroen. Det foreslås endvidere, at Nyborg Kommune opfordrer til, at der skabes klare rammer for en forankring af strategien i de enkelte kommuner gennem et overordnet forankringsprincip.

Regeringen og Dansk Folkeparti har, i forbindelse med finanslovsforhandlingerne i september, indgået en aftale om at udbygge Vestfynske motorvej til 3 spor på strækningen mellem Nr. Aaby og Odense V samt en takstnedsættelse på persontransporten over Storebælt på 25 pct. Takstnedsættelserne vil begynde i 2018 og være fuldt indfaset, når Vestfynske motorvej er fuldt udbygget til 3 spor.

Denne aftale kan give anledning til ændringer i Strategi Fyn 2018-21, både i det strategiske spor Infrastruktur & Mobilitet, men også i de to resterende spor Bosætning & Attraktivitet og Arbejdsmarked & Uddannelse.

I det strategiske spor Infrastruktur & Mobilitet er et af de centrale mål, at sikre en udvidelse af E20 mellem Nr. Aaby og Odense V, og at dette arbejde igangsættes inden udgangen af 2021. Der foreligger endnu ikke en konkret plan for udvidelsen, men målet er delvist opfyldt med aftalen mellem Regeringen og Dansk Folkeparti. Dette giver derfor anledning til at erstatte dette mål med et nyt på baggrund af en nærmere analyse. Et oplagt mål ville være, at sikre 3 spor på E20 over hele Fyn.

Både takstnedsættelsen på Storebæltsbroen og udvidelsen af E20 kan antages af få positive konsekvenser for attraktiviteten af Fyn for både virksomheder og tilflyttere. Takstnedsættelsen på Storebæltsbroen fjerner en del af barrieren for mobilitet på tværs af Store-

bælt, og udvidelsen af E20 øger mobiliteten på tværs af Fyn. Det bør derfor undersøges nærmere, om de statslige investeringer tillige bør få konsekvenser for strategiens spor Bosætning & Attraktivitet og Arbejdsmarked & Uddannelse.

Udvidelsen af E20 med et tredje spor over Vestfyn og takstnedsættelse på Storebæltsbroen er ligeledes helt centrale i Infrastrukturstrategi 2017-2035 som vedtaget i forsommeren 2017. Der bør derfor ligeledes igangsættes en nærmere analyse af, hvad disse statslige investeringer får af betydning for infrastrukturstrategien. I den forbindelse vil det være nærliggende nærmere at analysere, hvilke konsekvenser en stigning i trafikken over Fyn, som følge af de statslige investeringer, kan forventes at få. Her tænkes især på, hvilke støjkonsekvenser en øget trafikmængde vil få for beboere i motorvejskorridoren på tværs af Fyn, samt hvordan disse vil kunne afhjælpes gennem et samarbejde mellem de fynske kommuner.

Efter vedtagelsen af Strategi FYN 2018-21 er det vigtigt at der sikres en forankring af strategien i de fynske kommuner. Der skal sikres ejerskab til strategiens enkelte dele i det politiske system og ind i de relevante forvaltninger.

Der bør derfor sikres klare rammer for forankring i de enkelte kommuner. Dette kan ske med et overordnet princip fastsat af Byregion Fyn. Nyborg Kommune foreslår et principielt system, hvor hvert af de 3 strategiske spor forankres i et relevant fagudvalg. Deraf følger en tilknytning til en relevant forvaltning, herunder en direktør, der kan sikre forankringen i de enkelte grupper i forvaltningen.

Dermed dannes tre grupper, én til hvert spor bestående af politikere fra alle fynske kommuner, der på tværs af de fynske kommuner kan sikre implementeringen af strategien. Koordineringen på tværs af kommunerne og inden for de enkelte spor kan således sikres gennem for eksempel kvartalsvise møder.

Økonomiske konsekvenser

Strategi FYN 2018-21 har ikke i første omgang økonomiske konsekvenser for de fynske kommuner, herunder for kommunernes kassebeholdning. En række handlinger i strategien vil dog kræve, at kommunerne indgår med administrative ressourcer, og når handlingerne efterfølgende skal prioriteres og projekteres, afsætter ressourcer.

Indstilling

Det indstilles,

- at forslag til Strategi FYN 2018-21 godkendes som grundlag for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- at sekretariatet i Byregion Fyn på baggrund af aftalen om udbygningen af Vestfynske motorvej til 3 spor på strækningen mellem Nr. Aaby og Odense V samt takstnedsættelsen på persontransporten over Storebælt opfordres til at iværksætte et analysearbejde med henblik på eventuel tilpasning af Strategi FYN 2018-21 og Infrastrukturstrategi 2017-2035.

Analyserne bør omfatte:

- Hvilke ændringer aftalen medfører for alle tre strategiske spor i Strategi FYN 2018-21 som følge af den øgede attraktivitet af og mobilitet på Fyn, som formodes at følge af aftalens udmøntning.
- Hvilke ændringer aftalen medfører for Infrastrukturstrategi 2017-2035 med tanke på de ændrede forudsætninger og den forventede forøgelse af trafikken på E20 over Fyn, der for eksempel kan formodes at give anledning til forøgede støjforordringer i motorvejskorridoren på tværs af Fyn.
- at sekretariatet i Byregion Fyn opfordres til at sætte rammer for den politiske forankring af Strategi FYN 2018-21 på tværs af de fynske kommuner. Her foreslås konkret et system hvor hvert strategiske spor forankres i et relevant fagudvalg med deraf følgende forankring i relevante forvaltninger. Dermed sikres forankring og ejerskab fra det politiske niveau over forvaltningsdirektører og i de enkelte forvaltninger.

Sagen afgøres i
Byrådet

Beslutning i Teknik- og Miljøudvalget 4. december 2017:
Fraværende: Frits Christensen (A)

Anbefales.

Beslutning i Social- og Familieudvalget 4. december 2017:
Fraværende: Peter Wagner Mollerup (V), Sonja Marie Jensen (A)

Et flertal i udvalget bestående af Venstre og Socialdemokratiet anbefaler indstillingen. Benny Pieszak (Ø) går imod indstillingen.

Beslutning i Beskæftigelsesudvalg 4. december 2017:
Fraværende: Ingen.

Anbefales.

Beslutning i Ældreudvalget 5. december 2017:
Fraværende: Ingen

Anbefales.

Beslutning i Kultur- og Fritidsudvalget 5. december 2017:
Fraværende: Jan Reimer Christiansen (V), John Schmidt (A)

Anbefales.

Beslutning i Erhvervs- og Udviklingsudvalget 5. december 2017:
Fraværende: Jacob Nilsson (V), Søren Svendsen (V), Vibeke Ejlertsen (A)

Anbefales.

Beslutning i Skole- og Dagtilbudsudvalget 6. december 2017:

Fraværende: Peter Wagner Mollerup (V)

Anbefales.

Bilag

450-2017-179527

Forslag til Strategi Fyn 2018-21 (udsendt i høring - 46 sider)

Beslutning i Økonomiudvalget 11. december 2017:

Fraværende: Kaj Refslund (V)

Anbefales.

Liste Ø anbefaler ikke indstillingen.

Beslutning i Byrådet 19. december 2017:

Fraværende: Ingen

Godkendt.

Liste Ø imod beslutningen.



Odense Byråd

Referat

7. december 2017 kl. 17:00
Byrådssalen

Mødet hævet kl. 19.30.

Indholdsfortegnelse

A. Sager til afgørelse i byrådet

3	Forslag til Strategi FYN 2018-2021 - Godkendelse af politisk høringssvar	3
---	--	---

3. Forslag til Strategi FYN 2018-2021 - Godkendelse af politisk hørings svar

A. Sager til afgørelse i byrådet
Åbent - 00.17.15-A00-1-17

RESUMÉ

Forslag til Strategi FYN 2018-2021 er af Borgmesterforum Fyn blevet fremlagt i politisk høring blandt de ni fynske kommuner, som deltager i Byregion Fyn-samarbejdet, med henblik på at indhente bemærkninger og eventuelle forslag til ændringer og forbedringer af det fremsendte forslag.

Formålet med Strategi FYN 2018-2021 er at skabe et nyt og opdateret fælles afsæt for et effektivt og resultatorienteret tværkommunalt samarbejde i den kommende byrådsperiode. Strategien er således fokuseret på tre strategiske spor, der i særlig grad skal prioriteres, og som kan iværksættes som fælles fynske handlinger i den kommende byrådsperiode. De tre spor er Arbejdsmarked & Uddannelse, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.

Endvidere indeholder strategien et afsnit om Kommunikation & Dialog og et afsnit om Organisation & Partnerskab.

I Odense Kommune er forslaget til Strategi FYN 2018-21 blevet drøftet i Økonomiudvalget den 25/10 2017, og i By- og Kulturudvalget, Børn- og Ungeudvalget og Beskæftigelses- og Socialudvalget den 14/11 2017 med henblik på udarbejdelse af politisk hørings svar og efterfølgende godkendelse af hørings svar i økonomiudvalg og byråd.

Forslag til politisk hørings svar fra Odense Kommune fremlægges nu til godkendelse i Økonomiudvalget.

EFFEKT

Flere indbyggere i Odense

Strategi FYN 2018-2021 har et dobbelt fokus på tiltrækning og fastholdelse af borgere på Fyn. Indsatserne er især rettet mod at fastholde nyuddannede kandidater og at tiltrække udvalgte målgrupper med henblik på jobvækst og imødegåelse af flaskehalsproblemer på jobmarkedet.

Der skabes flere virksomheder og arbejdspladser

Strategi FYN 2018-2021 har fokus på styrkelse af de fynske vækstbrancher, flere arbejdspladser, øget pendling, mere uddannelse og en styrket erhvervsservice, hvilket tilsammen vil bidrage til at skabe flere virksomheder og arbejdspladser.

Borgernes indkomst skal stige

Strategi FYN 2018-2021 har fokus på øget jobskabelse, øget fokus på uddannelse og øget tiltrækning og fastholdelse særligt af nyuddannede kandidater, hvilket har til formål, at borgernes gennemsnitsindkomst skal stige.

Flere kommer i uddannelse og job

I Strategi FYN 2018-2021 beskrives det, at intentionen er at udvikle det fynske arbejdsmarked blandt andet gennem opkvalificering og omskoling, således at de lediges kompetencer i højere grad matcher virksomhedernes behov for arbejdskraft. Derudover nævnes indsatser fra folkeskolens side, for at flere unge skal tage en uddannelse, og desuden en øget pendling som mulighed for at komme i beskæftigelse.

Børn lærer mere og er mere kompetente

Strategi FYN 2018-2021 beskriver et behov for øget fokus på karrierelæring, uddannelse og job. Således skal der i endnu højere grad bygges broer mellem uddannelse, karriere og erhverv. Derfor foreslår strategien, at der etableres en tværkommunal platform, hvor kommunerne arbejder med metode og udvikling af karrierelæring i folkeskolen, så eleverne på bedre vis kan træffe kompetente valg i forhold til uddannelse og beskæftigelse.

INDSTILLING

Borgmesterforvaltningen indstiller i samarbejde med By- og Kulturforvaltningen, Beskæftigelses- og Socialforvaltningen og Børn- og Ungeforvaltningen, at byrådet godkender politisk høringssvar til Forslag til Strategi FYN 2018-2021, jf. sagsfremstillingen, med henblik på fremsendelse af høringssvar til Byregion Fyn.

Økonomiudvalget anbefaler Borgmesterforvaltningens indstilling.

Rådmand Brian Skov Nielsen tager forbehold.

BESLUTNING

Godkendt.

Gruppe Ø stemmer imod de dele, der handler om det 3. spor på den Fynske Motorvej.

SAGSFREMSTILLING

Strategi FYN 2018-2021 er Byregion Fyn-kommunernes fælles strategiske overliggende for vækst og udvikling i den kommende byrådsperiode. Strategien skal afløse Strategi FYN 2014-2017, som var Byregion Fyns første fælles strategi, der har været gældende for indeværende byrådsperiode.

Med Strategi FYN 2018-2021 står ni fynske kommuner sammen om handlinger, der sætter en fælles retning for udviklingen af Fyn ved at udnytte de fynske vækstpotentialer og skabe flere arbejdspladser, øget bosætning og en stærk sammenhængende infrastruktur.

Allerede i forsommeren 2017 vedtog de 10 fynske kommuner Infrastrukturstrategi Fyn 2017-2035. Med infrastrukturstrategien har de fynske kommuner i dag et fælles udgangspunkt for interessevaretagelsen af udbygningen af den statslige infrastruktur og desuden et fælles strategisk grundlag for øvrige infrastrukturprioriteringer, fælles handlinger og øget mobilitet på Fyn. Her er der således gjort et større forarbejde til Strategi FYNs spor Mobilitet & Infrastruktur.

Strategi FYN udgør et fælles grundlag for de ni Byregion Fyn-kommuners samarbejde på Fyn. Strategien er et politisk aftaledokument, som udmøntes i konkrete handlinger og projekter, og det skal desuden afspejles i de enkelte kommuners politikker, strategier og planer for at opnå størst mulig effekt af indsatserne både i den enkelte kommune, i en fynsk kontekst og landspolitisk.

Baggrund for arbejdet med Strategi FYN 2018-2021

I den gældende Strategi FYN 2014-2017 fremgår det, at der medio 2017 skal foreligge et forslag til revideret strategi for den kommende byrådsperiode 2018-2021. Som udgangspunkt for denne opgave besluttede Borgmesterforum Fyn på et møde i oktober 2016, at den kommende strategi skal:

1. Tydeliggøre formålet med det fynske samarbejde i Byregion Fyn – fokus på de vigtigste aktuelle udfordringer og det fælles ønske om indsatser med større effekt ved samarbejde på tværs af kommunegrænserne for at fremme vækst og udvikling i investeringer, arbejdspladser og bosætning på Fyn og øerne.
2. Fremsætte forslag til hovedtemaer og strategiske indsatser i en revideret Strategi FYN 2018-2021 (dækkende næste byrådsperiode). Der skal ikke udarbejdes en helt ny strategi, men der skal bygges videre på den eksisterende strategi og de opnåede resultater.
3. Udarbejde forslag til fremtidig organisering af det fynske samarbejde, som bedst muligt kan fremme gennemførelsen af Strategi FYN 2018-2021.

Proces for udarbejdelsen af Strategi FYN 2018-2021

Arbejdet med forslaget til Strategi FYN 2018-2021 har været i gang siden oktober 2016, har inddraget politikere, embedsmænd og eksterne parter og har bestået af følgende:

- **Politisk prioritering:** Borgmesterforum Fyn besluttede på et møde i oktober 2016, at indsatsen skulle fokuseres med de tre strategiske spor: Uddannelse & Arbejdsmarked, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet. De fynske byrådsmedlemmer deltog på de to politikudviklende konferencer Fyns Fremtid 7 i november 2016 på Lindø og Fyns Fremtid 8 i marts 2017 i Nyborg, hvor deltagerne gennem workshops i fællesskab fremsatte forslag om politisk fokus og ønsker til konkrete indsatser for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- **Inddragelse af eksterne parter:** Arbejdsgrupper med deltagelse fra blandt andet det fynske erhvervsliv, brancheorganisationer og uddannelsessteder har givet input til indholdet.
- **Administrativ høring og kvalitetssikring:** Det første forslag til Strategi FYN 2018-2021 forelå i marts 2017, og Kommunaldirektørforum besluttede at udsende forslaget til strategien i administrativ høring med henblik på kvalitetssikring. Kommunerne fremsendte høringssvar til Byregion Fyn Sekretariatet, som gennemskrev forslaget til strategien på baggrund af høringssvarene og fremsendte det reviderede forslag til Strategi FYN 2018-2021 til kommunerne den 15/8 2017.

I Odense Kommune er der foretaget en kvalificering i form af en kort teknisk høring i forvaltningerne og en drøftelse i stabschefforum og direktørgruppen. Ultimo august 2017 blev der afholdt to workshops, hvor fagchefer på tværs af de ni kommuner kvalificerede udfordringer, handlinger og mål til strategiens spor Arbejdsmarked & Uddannelse og Bosætning & Attraktivitet.

Byregion Fyn Sekretariatet foretog yderligere justeringer i strategien på baggrund af tilbagemeldingerne, og fornyet udkast blev fremsendt til kommentar til kommunaldirektørkredsen, som foretog de sidste justeringer, inden forslaget til strategien blev godkendt med henblik på videresendelse til Borgmesterforum Fyn.

- **Proces for politisk godkendelse af Strategi FYN 2018-2021:** Borgmesterforum Fyn afholdt møde den 3/10 2017 og besluttede at sende strategien i politisk høring med høringsperiode fra den 10/10 2017 til 20/12 2017. I Odense Kommune er forslaget til strategien blevet drøftet i Økonomiudvalget, By- og Kulturudvalget, Beskæftigelses- og Socialudvalget og Børn- og Ungeudvalget, og der udarbejdes høringssvar, som skal forelægges økonomiudvalg og byråd.

Efter den politiske høring samler Byregion Fyn-sekretariatet op på kommunernes svar, som behandles og forelægges Kommunaldirektørforum i januar 2018 og Borgmesterforum Fyn på et møde i februar 2018, hvorefter eventuelle ændringer indarbejdes i strategien. Strategi FYN 2018-2021 sendes til endelig godkendelse i kommunerne i løbet af marts-april 2018, hvor de nye byråd kan godkende strategien og dermed grundlaget for de næste 4 års fynske samarbejde.

I Odense Kommune behandles Strategi FYN 2018-2021 alene i Økonomiudvalget og byrådet med henblik på endelig godkendelse af strategien som grundlag for det fælles fynske samarbejde i den kommende byrådsperiode. Dette forudsætter, at der ikke kommer væsentlige ændringer i strategien, som vil kræve en yderligere politisk sagsbehandling.

Indhold af Strategi FYN 2018-2021 – tre strategiske hovedspor Borgmesterforum har valgt tre strategiske hovedspor som ramme for det tværkommunale samarbejde på Fyn i den næste 4-årige periode.

Der ønskes for det første en stærkere indsats rettet mod den fynske hovedudfordring med arbejdsløshed samtidig med, at der i visse brancher er et stigende behov for at skaffe den nødvendige arbejdskraft til virksomhederne. Derudover ønskes det fynske uddannelsesniveau hævet, og samtidig ønskes uddannelserne i højere grad tilpasset de aktuelle beskæftigelsesmuligheder.

For det andet ønskes et udvidet samarbejde og en forstærket indsats på hele Fyn med henblik på at øge den fynske attraktivitet og evne til at tiltrække ny bosætning. Endelig skal den fynske infrastruktur (trafikt, digitalt og energiforsyningsmæssigt) styrkes ved at igangsætte ambitiøse indsatser på baggrund af de allerede vedtagne fælles fynske strategier for infrastruktur, energi-, mobil- og bredbåndsudvikling.

Arbejdsmarked & Uddannelse

Et samlet Fyn skal tage fat på at nedbringe ledigheden og højne uddannelsesniveaue. Der skal udvikles nye partnerskaber mellem kommunerne, uddannelsessteder og virksomheder, som udnytter og kvalificerer den fynske arbejdsstyrke til de aktuelle opgaver i virksomhederne. Herunder skal der fokus på omskoling, motivation og øget pendling. Alle unge skal have en fremtid med uddannelse og udsigt til at kunne komme i arbejde eller tage en videregående uddannelse. Der skal uddannes flere og bedre faglærte på Fyn, for Fyn har brug for dem.

Dette spor er et nyt samarbejdsområde for Byregion Fyn. Området er genstand for stor bevågenhed på grund af et stærkt ønske om en øget jobskabelse på Fyn.

Bosætning & Attraktivitet

Kommunerne ønsker at fortsætte – og øge – den aktuelle vækst i befolkningstallet. For at det kan lykkes, er det nødvendigt, at unge fastholdes efter endt uddannelse på Fyn, og at der kommer tilflyttere fra hele landet. Nytilkomne ser ikke på kommunegrænser, men på muligheder og potentialer for at bosætte sig på Fyn. Derfor skal der samarbejdes om nye indsatser, der kan styrke den samlede fynske tiltrækningskraft og attraktivitet.

De fynske kommuner arbejder allerede hver for sig med bosætning, tiltrækning og fastholdelse af borgere, men med dette spor skabes der øgede muligheder for et større tværgående samarbejde med større effekt.

Infrastruktur & Mobilitet

Veje, skinner, fjernvarmeledninger, mobilsignaler og bredbåndsnet går på tværs af kommunegrænser. Derfor kræver fremtidens trafikale infrastruktur, digitale løsninger og grønne omstilling, at alle kommuner står sammen om de fynske strategier på området og omsætter dem til konkrete indsatser med stor effekt.

For dette spor er grundlaget allerede skabt for et stærkt strategisk samarbejde om interessevaretagelse og prioritering på infrastrukturområdet i form af Infrastrukturstrategi Fyn 2017-2035, som blev vedtaget af de ti fynske kommuner i forsommeren 2017.

Det skal bemærkes, at der på det strategiske spor Infrastruktur & Mobilitet i øjeblikket sker en udvikling i forhold til statslige infrastrukturinvesteringer, hvor der er indgået et forlig om at udvide det tredje spor på E20 på delstrækningen Nr. Aaby – Odense V og samtidig takstnedsættelse på Storebæltsbroen. Denne udvikling følges løbende og kan komme til at give anledning til justeringer i strategiens tekst (særligt i kapitlet Fyn forbinder Danmark, s. 31), hvis der fremsættes ønske om/bemærkninger til dette i kommunernes politiske høringsvar.

Kommunikation & Dialog

Strategien indeholder desuden tværgående initiativer om styrket intern og ekstern kommunikation, herunder en moderne grundfortælling for Fyn og en fælles kommunikationsstrategi for at sikre en effektiv, gennemslagskraftig og sammenhængende kommunikation.

Organisation & Partnerskab

Endelig indeholder strategien et afsnit om ny organisering og partnerskab. I afsnittet skitseres potentialerne i et endnu tættere fynsk samarbejde med forslag til proces og principper for ny organisering af det byregionale samarbejde. Ansvar for udarbejdelse af forslag til en kommende organisation placeres i Borgmesterforum og Kommunaldirektørforum.

Strategi FYN 2018-2021 er målrettet, men har samtidig en dynamisk struktur, der er omstillingsorienteret og klar til de nye udfordringer, der måtte opstå. Det er i den forbindelse vigtigt, at kommunernes egne strategier og politikker fremover korresponderer med den fælles fynske strategi for at give den maksimale synergieffekt på tværs af kommunegrænserne.

Politisk høring af Forslag til Strategi FYN 2018-2021

Borgmesterforum Fyn besluttede på mødet den 3/10 2017 at sende strategien i politisk høring med høringsperiode fra den 10/10 til den 20/12. I høringsperioden får kommunernes fagudvalg og byråd lejlighed til at behandle strategioplæggets indhold og fremsende eventuelle kommentarer og ønsker til supplering eller ændringer af strategien.

I Odense Kommune er sagsforløbet for Strategi FYN 2018-2021 følgende:

På mødet den 25/10 2017 skulle Økonomiudvalget drøfte strategien og godkende, at strategien sendes i politisk høring i følgende fagudvalg: By- og Kulturudvalget, Børn- og Ungeudvalget og Beskæftigelses- og Socialudvalget. Økonomiudvalget godkendte at sende strategien i politisk høring.

Økonomiudvalget havde ingen bemærkninger til forslaget til Strategi FYN 2018-2021. Forslaget til Strategi FYN 2018-2021 blev herefter drøftet på fagudvalgsmøderne den 14/11 2017 i By- og Kulturudvalget, Børn- og Ungeudvalget og Beskæftigelses- og Socialudvalget. På møderne udtrykte udvalgene generelt en tilfredshed med Strategi FYN 2018-2021. Der fremkom på møderne ikke direkte forslag til ændringer i strategien. Men udvalgene udtrykte flere opmærksomhedspunkter og ønsker til fokusområder, som oplistes nedenfor. Den samlede liste er udtryk for Odense Kommunes hørings svar på Forslag til Strategi FYN 2018-2021 og indstilles til Økonomiudvalgets godkendelse med henblik på fremsendelse til Byregion FYN-sekretariatet.

I Børn- og Ungeudvalget var der følgende bemærkninger:

- Et opmærksomhedspunkt i forhold til de kollektive transportløsninger til ungdomsuddannelsesinstitutionerne. Dels er der behov for en høj dækningsgrad med kollektiv trafik, og dels er det en udfordring, at studerende/unge i stigende grad kører i bil til og ønsker P-pladser på deres uddannelsesinstitution.
- I forhold til at øge uddannelsesfrekvensen på Fyn kunne man se på muligheden for i højere grad at tilbyde kollegielignende boliger til unge med lang rejsetid til en ungdomsuddannelse.

By- og Kulturudvalget havde følgende kommentarer:

- I Strategi FYN er der et særligt fokus på at tiltrække og fastholde de unge til Fyn. I den videre proces med implementering af strategien er det vigtigt at huske at inddrage de studerende som målgruppe for indholdet af strategien.
- I forhold til den fremtidige organisering og udførelse af de tværkommunale indsatser bør der kigges på den eksisterende organisering, og der bør ske en øget samordning og koordinering af indsatser med en ambition om at samle kræfterne og beslutningskraften, så Fyn i fællesskab kan trække i samme retning.
- Også i forhold til at trække på hinandens faglige ressourcer bør kommunerne søge nye måder at arbejde sammen på i faglige fællesskaber.

I Beskæftigelses- og Socialudvalget var der følgende kommentarer:

- Hele Fyn skal satse på vækstbrancherne. Der skal satses både på robotter og andre fynske spidskompetencer med vækstpotentiale.
- Det er vigtigt, at der sammen med satsningen på vækstbrancherne (f.eks. robotbranchen) er et udsyn mod det, som Fyn skal leve af i fremtiden, og hvad de næste vækstbrancher skal være. Herunder bør der også være en opmærksomhed på, hvor behovene for arbejdskraft vil være i fremtiden, så der kan uddannes arbejdskraft til det fremtidige fynske jobmarked.
- Før der iværksættes nye indsatser, bør det undersøges, om der kan høstes lavthængende frugter ved at skabe fokus på eksisterende ordninger, f.eks. Industrisamarbejdets lærepladsgarantiordning, eller ved, at aftaler i enkelte kommuner eller mellem kommuner kan udbredes og gøres fyndækkende. Et eksempel på en tværkommunal ordning kunne være Garantiskolen, som er en indsats på tværs af 5 kommuner, der giver de unge garanti for, at de kan få en ungdomsuddannelse, så længe de gør deres bedste. Et eksempel på en aftale i en enkelt kommune kunne være Beskæftigelsesalliancen i Odense Kommune, hvor centrale parter inden for beskæftigelsesområdet har etableret en forpligtende alliance med det formål at få flere i job og flere i arbejdsstyrken.
- Kommunerne arbejder allerede hver for sig med at tiltrække virksomheder. I det fremtidige samarbejde kunne der være mere fokus på at tiltrække virksomheder til Fyn som en indsats på tværs af kommunerne.

- I den fremtidige indsats bør der være en stærkere prioritering af kommunikationsindsatsen, således at der kommer flere gode historier ud om Fyn.

ØKONOMI

Strategi FYN 2018-2021 har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune, herunder for kommunens kassebeholdning. En række handlinger i strategien vil dog kræve, at Odense Kommune indgår med administrative ressourcer.

BILAG

- [Forslag til Strategi Fyn 2018-21 \(udsendt i høring\)](#)

Politisk høring af forslag til Strategi FYN 2018-21

17/24078

Beslutningstema:

Forslag til Strategi FYN 2018-21 fremsættes af Borgmesterforum Fyn til politisk høring blandt de ni fynske kommuner, som deltager i Byregion Fyn samarbejdet. Formålet med Strategi FYN 2018-21 er at skabe et nyt og opdateret fælles afsæt for et effektivt og resultatorienteret tværkommunalt samarbejde i den kommende byrådsperiode.

Indstilling:

Direktionen indstiller:

- at forslag til Strategi FYN 2018-21 godkendes som grundlag for det fremtidige fælles fynske samarbejde.
- at evt. høringssvar fremsendes til sekretariatet i Byregion Fyn med henblik på efterfølgende behandling i Borgmesterforum Fyn.

Sagsfremstilling:

Strategi FYN 2018-2021 er Byregion Fyn-kommunernes fælles strategiske overliggende for vækst og udvikling i den kommende byrådsperiode.

Strategien skal afløse Strategi FYN 2014-2017.

Med Strategi FYN 2018-2021 står ni fynske kommuner sammen om handlinger, der sætter en fælles retning for udviklingen af Fyn ved at udnytte de fynske vækstpotentialer og skabe flere arbejdspladser, øget bosætning og en stærk sammenhængende infrastruktur.

Allerede i forsommeren 2017 vedtog de 10 fynske kommuner Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035. Med infrastrukturstrategien har de fynske kommuner i dag et fælles udgangspunkt for interessevaretagelsen af udbygningen af den statslige infrastruktur, og desuden et fælles strategisk grundlag for øvrige infrastrukturprioriteringer, fælles handlinger og øget mobilitet på Fyn.

Strategi FYN udgør et fælles grundlag for de ni Byregion Fyn-kommuners samarbejde på Fyn. Strategien er et politisk aftaledokument, som udmøntes i konkrete handlinger og projekter, og det skal desuden afspejles i de enkelte kommuners politikker, strategier og planer for at opnå størst mulig effekt af indsatserne både i den enkelte kommune, i en fynsk kontekst og landspolitisk.

Strategien er fokuseret på tre strategiske spor, der i særlig grad skal prioriteres, og som kan iværksættes som fælles fynske handlinger i den kommende byrådsperiode. **De tre spor er Arbejdsmarked & Uddannelse, Bosætning & Attraktivitet og Infrastruktur & Mobilitet.**
Baggrund for arbejdet med Strategi FYN 2018-2021

I den gældende Strategi FYN 2014-17 fremgår det, at der medio 2017 skal foreligge et forslag til revideret strategi for den kommende byrådsperiode 2018-21. Som udgangspunkt for denne opgave besluttede Borgmesterforum Fyn på mødet i oktober 2016, at den kommende strategi skal:

1. Tydeliggøre formålet med det fynske samarbejde i Byregion Fyn – fokus på de vigtigste aktuelle udfordringer og det fælles ønske om indsatser med større effekt ved samarbejde på tværs af kommunegrænserne for at fremme vækst og udvikling i investeringer, arbejdspladser og bosætning på Fyn og øerne.

2. Fremsætte forslag til hovedtemaer og strategiske indsatser i en revideret Strategi FYN 2018-21 (dækkende næste byrådsperiode). Der skal ikke udarbejdes en helt ny strategi, men der skal bygges videre på den eksisterende strategi og de opnåede resultater.
3. Udarbejde forslag til fremtidig organisering af det fynske samarbejde, som bedst muligt kan fremme gennemførelsen af Strategi FYN 2018-21.

Arbejdet med forslaget til Strategi FYN 2018-21 har været i gang siden oktober 2016, hvor Borgmesterforum Fyn besluttede, at indsatsen skulle fokuseres med de tre strategiske spor. Processen har inddraget politikere, embedsmænd og eksterne parter.

Indhold af Strategi FYN 2018-21 – tre strategiske hovedspor

Borgmesterforum har valgt tre strategiske hovedspor som ramme for det tværkommunale samarbejde på Fyn i den næste 4-årige periode.

Arbejdsmarked & Uddannelse

Der ønskes en stærkere indsats rettet mod den fynske hovedudfordring med arbejdsløshed samtidig med, at der i visse brancher er et stigende behov for at skaffe den nødvendige arbejdskraft til virksomhederne. Derudover ønskes det fynske uddannelsesniveau hævet, og samtidigt ønskes uddannelserne i højere grad tilpasset de aktuelle beskæftigelsesmuligheder.

Dette spor er et nyt samarbejdsområde for Byregion Fyn. Området er genstand for stor bevågenhed pga. et stærkt ønske om en øget jobskabelse på Fyn. Et samlet Fyn skal tage fat på at nedbringe ledigheden og højne uddannelsesniveaue. Der skal udvikles nye partnerskaber mellem kommunerne, uddannelsessteder og virksomheder, som udnytter og kvalificerer den fynske arbejdsstyrke til de aktuelle opgaver i virksomhederne. Herunder skal der fokus på omskoling, motivation og øget pendling. Alle unge skal have en fremtid med uddannelse og udsigt til at kunne komme i arbejde eller tage en videregående uddannelse. Der skal uddannes flere og bedre faglærte på Fyn, for Fyn har brug for dem.

Bosætning & Attraktivitet

Kommunerne ønsker at fortsætte – og øge – den aktuelle vækst i befolkningstallet. For at det kan lykkes, er det nødvendigt, at fastholde unge efter endt uddannelse på Fyn, og at der kommer tilflyttere til fra hele landet. Nytilkomne ser ikke kommunegrænser, men på muligheder og potentialer for at bosætte sig på Fyn. Derfor skal der samarbejdes om nye indsatser, der kan styrke den samlede fynske tiltrækningskraft og attraktivitet.

Et udvidet samarbejde og en forstærket indsats på hele Fyn vil øge den fynske attraktivitet og evne til at tiltrække ny bosætning. Ligeledes skal den fynske infrastruktur (trafikt, digitalt og energiforsyningsmæssigt) styrkes ved at igangsætte ambitiøse indsatser på baggrund af de allerede vedtagne fælles fynske strategier for infrastruktur, energi- og mobil- og bredbåndsudvikling.

De fynske kommuner arbejder allerede hver for sig med bosætning, tiltrækning og fastholdelse af borgere, men med dette spor skabes der øgede muligheder for et større tværgående samarbejde med større effekt.

Infrastruktur & Mobilitet

Veje, skinner, fjernvarmeledninger, mobilsignaler og bredbåndsnet går på tværs af kommunegrænser. Derfor kræver fremtidens trafikale infrastruktur, digitale løsninger og grønne omstilling, at alle kommuner står sammen om de fynske strategier på området og omsætter dem til konkrete indsatser med stor effekt.

For dette spor er grundlaget allerede skabt for et stærkt strategisk samarbejde om interessevaretagelse og prioritering på infrastrukturområdet i form af Infrastrukturstrategi Fyn 2017- 2035, som blev vedtaget af de ti fynske kommuner i forsommeren 2017.

Det skal bemærkes, at der på det strategiske spor Infrastruktur & Mobilitet i øjeblikket sker en udvikling ift. statslige infrastrukturinvesteringer, hvor der er indgået et forlig om at udvide det tredje spor på E20 på delstrækningen Nr. Aaby – Odense V, og samtidig takstnedsættelse på Storebæltsbroen. Denne udvikling følges løbende, og kan komme til at give anledning til justeringer i strategiens tekst, hvis der fremsættes ønske om/bemærkninger for dette i kommunernes politiske hørings svar.

Kommunikation & Dialog

Strategien indeholder desuden tværgående initiativer om styrket intern- og eksternt kommunikation, herunder en moderne grundfortælling for Fyn og en fælles kommunikationsstrategi for at sikre en effektiv, gennemslagskraftig og sammenhængende kommunikation.

Organisation & Partnerskab

Endelig indeholder strategien et afsnit om ny organisering og partnerskab. I afsnittet skitseres potentialerne i et endnu tættere fynsk samarbejde med forslag til proces og principper for ny organisering af det byregionale samarbejde. Ansvar for udarbejdelse af forslag til en kommende organisation placeres i Borgmesterforum og Kommunaldirektørforum.

Den videre proces - politisk høring af Strategi FYN 2018-2021

Høringsperioden i de ni fynske kommuner er fra den 10. oktober til den 20. december 2017. I høringsperioden får kommunernes fagudvalg og byråd lejlighed til at behandle strategioplæggets indhold og fremsende evt. kommentarer og ønsker til supplering eller ændringer af strategien.

Strategi FYN 2018-21 sendes til endelig godkendelse i kommunerne i løbet af marts-april 2018, hvor de nye byråd skal godkende strategien og dermed grundlaget for de næste 4 års fynske samarbejde.

Økonomiske og erhvervmæssige konsekvenser:

Strategi FYN 2018-2021 har ikke i første omgang økonomiske konsekvenser for de fynske kommuner, herunder for kommunernes kassebeholdning. En række handlinger i strategien vil dog kræve, at kommunerne indgår med administrative ressourcer, og når handlingerne efterfølgende skal prioriteres og projekteres, afsætter ressourcer.

Bilag:

Åben - Forslag til Strategi Fyn 2018-21 (udsendt i høring).pdf

Beslutning i Udvalget for Børn og Unge den 06-11-2017:

Godkendt. Udvalget anbefaler, at der bliver gjort opmærksom på initiativet Åben Virksomhed.

Dorthe Ullemose (O) var fraværende, Jens Munk (O) deltog som suppleant.

Beslutning i Erhvervs-, Beskæftigelses- og Kulturudvalget den 09-11-2017:

Udvalget indstiller til Byrådet, at Svendborg Kommune afgiver hørings svar, som understreger, at der af hensyn til en fortsat forbedring af mulighederne for arbejdskraftens pendling sker en opgradering af Svendborg-banen.

Beslutning i Miljø-, Klima- og Trafikudvalget den 13-11-2017:

Udvalget indstiller til Byrådet, at Svendborg Kommune afgiver hørings svar, som understreger, at der af hensyn til en fortsat forbedring af mulighederne for arbejdskraftens pendling sker en opgradering af Svendborg-banen.

Herudover skal der arbejdes for cykelforbindelse på statsvejen (rute 44) mellem Ollerup og Svendborg forbi Hvidkilde gods.

Der ønskes decentral uddannelsesstruktur på alle uddannelser (side 17).

Afbud fra Jesper Kiel (Ø), som suppleant deltog Susanne Gustenhoff (Ø).

Beslutning i Økonomiudvalget den 14-11-2017:

Indstilles med fagudvalgenes bemærkninger.

Ulla Larsen (V) og Henrik Nielsen (C) var fraværende. Som suppleanter deltog i stedet Mads Fredeløkke (V) og Ove Engstrøm (C). Jørgen S. Lundsgaard (I) var fraværende.

Beslutning i Byrådet den 28-11-2017:

Godkendt.

Afbud fra Helle Caspersen (V). Som suppleant deltog Søren Bøving-Andersen (V).



**ÆRØ
KOMMUNE**

Byregion Fyn

byregionfyn@odense.dk
PHMAT@odense.dk

**Sekretariatet
Statene 2
5970 Ærøskøbing
Tlf. nr. 6352 5000**

**Cvr. nr. 28 85 60 75
ada@aeroekommune.dk
Sikkerpost@aeroekommune.dk
Sagsbeh.: ADA**

18. december 2017

Høringssvar fra Ærø Kommune

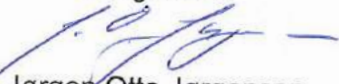
Kommunalbestyrelsen har på sit møde 13. december 2017 behandlet forslaget til Strategi FYN 2018-21 og har følgende bemærkninger.


Det anbefales, at følgende indskrives i strategien:

- Færgerne og landevejsprincippet, side 31
- El-færgeprojektet, side 35
- Forberedende Grunduddannelser (FGU) – herunder behovet for mere end ét uddannelsessted på Fyn, i afsnit "Fyn uddanner sig", side 16
- Laboratorietækningen omkring digitaliseringen: Den digitale ø, bredbåndsdækningen, side 40
- Syd-energi nævnes som samarbejdspartner, side 37
- Fåborg-Søby sejlruen tegnes ind i oversigten, side 6
- Samarbejdspartnere i relation til lige muligheder for uddannelse: færger og DSB bør nævnes, side 17
- Strategisk samarbejde om udflytningen af statslige arbejdspladser, under erhvervsafsnittet
- Kultur- og friluftsliv: Naturturisme er ikke nævnt, side 27
- Infrastruktur og/eller erhverv: Søby Havn
- Søby Havn fremhæves som Ærø Kommunes primære erhvervshavn
- Det bør understreges, at når man skriver "Fyn" menes der "Fyn og øerne", helt overordnet.

Kommunalbestyrelsens beslutning er vedhæftet dette brev.

Med venlig hilsen


Jørgen Otto Jørgensen
Borgmester

/ 
Allan Krogh Filtenborg
Kommunaldirektør

Den 13. december 2017

Høringsvar vedr. Strategi Fyn 2018-21

Fælles Fynsk Beskæftigelsesforum tager hermed Strategi Fyn 2018-21 til efterretning med følgende høringsvar:

Generelt er der rigtig gode intentioner i strategien og det professionelle kommunesamarbejde skaber fundamentet for gode resultater.

Samlet set har vi fået styrket vores dialog og vi har fået skabt et godt og stærkt netværk blandt vores politiske formænd samt de relevante chefer. Det stærke netværk styrker og understøtter de fynske kommuners samarbejdsprojekter. Strategiens forslag til handlinger i sporet Arbejdsmarked og Uddannelse vil derfor med omdrejningspunktet i Fælles Fynsk Beskæftigelsesforum få et godt og solidt afsæt i det videre arbejde.

Samarbejdet har blandt andet resulteret i en fælles rekrutteringsservice på Fyn, så der arbejdes med en sammenhængende og koordineret indsats på tværs af de fynske kommuner ifht. virksomhedsindsatsen, som understøtter at virksomhederne får den arbejdskraft, de har behov for. Kommunerne arbejder også gennem Rekrutteringsservice Fyn med at koordinere og samarbejde om opkvalificeringstiltag. Eks. er der igangsat kursusforløb indenfor bygge- og anlægsbranchen og indenfor robotindustrien.

Rekrutteringsservice Fyn fungerer desuden som et godt udgangspunkt i kommende samarbejdsprojekter på tværs af kommunerne bl.a. ved ansøgninger til opkvalificeringspuljer – eks. Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekrutterings pulje til Opkvalificering af infrastrukturprojekter- og flaskehalse.

Samarbejdet i Fælles Fynsk Beskæftigelsesforum har gennem de sidste 5 år sikret gennemførelse og velfungerende afvikling af Jobmesse Fyn, som for hvert år er blevet udvidet med flere deltagere – såvel ledige som virksomheder - og hvor evalueringen viser en meget høj tilfredshed med deltagelsen.

På vegne af Fælles Fynsk Beskæftigelsesforum

Mette Haugaard Frederiksen, Formand for Arbejdsmarkedsudvalget, Faaborg-Midtfyn.

Jens-Arne Hansen, Formand for Arbejdsmarkedsudvalget, Kerteminde.

Ulrik Kølle Hansen, Formand for Erhvervs-, Turisme- og Beskæftigelsesudvalget, Langeland.

Kim Johansen, Formand for Arbejdsmarkedsudvalget, Nordfyns Kommune

Vibeke Ejlertsen, Formand for Beskæftigelsesudvalget, Nyborg.

Steen Møller, Rådmand for Beskæftigelses- og Socialforvaltningen, Odense.

Henrik Nielsen, Formand for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Kulturudvalget, Svendborg.

Carl Jørgen Heide, Formand for Kultur- og Socialudvalget, Ærø.

Dan Gørtz, Formand for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, Assens.



Til

Byregion Fyn
Flakhaven 2, Rådhuset
5000 Odense C

*Regional Udvikling
Strategi og Analyse*
Kontaktperson: Else Marie Holm
Else.Marie.Holm@rsyd.dk
Direkte tlf. 2920 1958

20. marts 2018
Sagsnummer 18/17353
Side 1 / 2

Hørings svar til Strategi FYN 2018-21 – Sammen om vækst og udvikling

Region Syddanmark har med stor interesse læst udkastet til Strategi FYN 2018-21, som er sendt i høring i Udvalget for regional udvikling. Strategien har tre hovedspor, der skal arbejdes med: Arbejdsmarked og uddannelse, bosætning og attraktivitet, og infrastruktur og mobilitet. Under hvert spor er nævnt en række udfordringer, handlinger, mål og samarbejdspartnere. Strategi FYN har været behandlet i Udvalget for regional udvikling den 22.02.2018 og i regionsrådet den 19.03.2018.

Der er tale om en gennemarbejdet og velbegrunnet strategi, og der er grund til at anerkende den som et vigtigt fælles fynsk svar på de væsentligste udfordringer. Region Syddanmark har tidligere i høringsfasen i regionsrådsformandens indlæg på Fyns Fremtid 8-konferencen i Nyborg den 7. marts 2017 udtrykt sin anerkendelse af og opbakning til de tre strategiske spor. De tre spor er også i det endelige høringsudkast i vid udstrækning i overensstemmelse med og støtter op om målene og indsatssporene i Region Syddanmarks regionale vækst- og udviklingsstrategi 2016-2019 "Det gode liv som vækstskeber". De to strategier danner således et godt fælles udgangspunkt for det fremtidige samarbejde.

De fælles snitflader mellem Strategi FYN's strategiske indsatsspor og indsatssporene i Regionens Det Gode Liv-strategien 2016-19 har resulteret i den fælles opfølgingsindsats, der er aftalt i udviklingsaftalen for Fyn. Udviklingsaftalen er en politisk aftale om et fælles arbejde om Fyns og Syddanmarks udvikling for at sikre rammerne for et godt liv for borgere og virksomheder.

I dette lys ses placeringen af Region Syddanmark som en del af "den bidragende målgruppe" på side 41 ikke at være en dækkende beskrivelse for det politiske engagement i udviklingen på Fyn, som udviklingsaftalen afspejler. Region Syddanmark opfordrer derfor til en placering

af Region Syddanmark, som i højere grad afspejler det strategiske samarbejde.

Det foreslås endvidere, at det stærke samarbejde mellem Region Syddanmark og Byregion Fyn-kommunerne tydeliggøres i strategien. Eksempelvis nævnes Region Syddanmark ofte som en "mulig partner", men i kraft af udviklingsaftalen er Syddanmark ofte mere end det. Med samarbejdssporene i udviklingsaftalen er Region Syddanmark på flere områder i højere grad en strategisk partner, og dette bør også fremgå – eksempelvis i underkapitlerne 'Fyn forbinder Danmark' (s. 31) eller 'Almindelige liv er digitale liv' (s. 37), hvor der er igangsat et tæt samarbejde om konkrete initiativer i regi af udviklingsaftalen, fx om E20-kommission, trafikmodel, trafikanalyser, samarbejdsforum for digital infrastruktur m.m. Med afsæt i udviklingsaftalen kunne man i relevante underkapitler tilføje følgende under afsnittet om ansvar: "Region Syddanmark er medansvarlig for aktiviteter i regi af udviklingsaftalen med Byregion Fyn".

På side 45 står: "Region Syddanmark, herunder Syddansk Vækstforum og Væksthus Syddanmark forpligter sig derfor på at spille en afgørende rolle i udviklingen af de tre strategiske spor". Syddansk Vækstforum beskæftiger sig med erhvervsindsatser og har ikke forpligtet sig på de tre planstrategiske spor i Strategi Fyn. I sætningen anbefales derfor at ordene "herunder Syddansk Vækstforum" fjernes.

Region Syddanmark sætter stor pris på det gode samarbejde og den tætte dialog med Byregion Fyn. Samarbejdet er et vigtigt værktøj til at nå målene i vækst- og udviklingsstrategien og rummer fortsat potentialer for udvikling og udnyttelse af de syddanske styrker. Region Syddanmark ser med glæde frem til at lægge kræfter i et fortsat samarbejde med Byregion Fyn om aktuelle muligheder og udfordringer.

Venlig hilsen



Regionsrådsformand Stephanie Lose