

## Baggrundsnotat

### Vedr. Boligsocial Helhedsplan for Skovparken, Jægermarken og Toftemarken i Svendborg 2014-2017

Boligorganisationerne og Svendborg Kommune samarbejder i dag tæt om udviklingen af to almene udsatte boligområder: Skovparken (tidligere Hømarken) v. Svendborg Andels-Boligforening og Jægermarken/Toftemarken v. BSB Svendborg. Tilsammen udgør disse boligområder 35 pct. af den almene boligmasse i Svendborg Kommune.

Begge områder er karakteriseret ved en række udfordringer. Det er i forhold til områdernes image og attraktion, udlejningsvanskeligheder, høj fraflytning, uhensigtsmæssig beboersammensætning, blandt andet i form af mange beboere med manglende varig kontakt til arbejdsmarkedet, lavt uddannelsesniveau mv.

Skovparken er desuden optaget på listen over 'særligt udsatte boligområder' (den tidligere ghetto-liste) og derfor har Svendborg Kommune og staten indgået en aftale om et strategisk samarbejde for boligområdet. Indsatserne udgøres af strategiske værktøjer, for eksempel i forhold til udlejning, samt statslige bevillinger til særlige indsatser svarende til i alt 2.7 mio. kr. fra 2011-2015.

Boligerne i Skovparken har netop gennemgået en omfattende fysisk renovering med en samlet finansiering på ca. 479 mio. kr., og de fleste beboere er flyttet ind i deres nyindsatte boliger. Skovparken er imidlertid udfordret af alvorlige udlejningsvanskeligheder og boligorganisationen, Svendborg Kommune og Landsbyggefonden er i tæt dialog om en løsningsmodel. BSB Svendborg er i dialog med såvel Landsbyggefonden som Svendborg Kommune om at begynde en omfattende renoveringssag i deres afdelinger i Jægermarken og Toftemarken. Svendborg kommune yder ikke medfinansiering til renoveringssagerne, men har stillet den krævede kommunale garanti.

Svendborg Andels-Boligforening har gennem cirka 15 år arbejdet med boligsociale aktiviteter og boligsociale helhedsplaner i tæt samarbejde med Svendborg Kommune, hvorimod BSB Svendborg for første gang er involveret i en boligsocial helhedsplan. Den kommende boligsociale helhedsplan er en midlertidig indsats, der skal skabe positiv social udvikling i Skovparken, Jægermarken og Toftemarken. Helhedsplanen bygger i høj grad videre på den viden, de erfaringer og det samarbejde, som gennem årene er opbygget i Skovparken og nu også vil komme beboerne i Jægermarken og Toftemarken til gode.

Visionen for den kommende boligsociale helhedsplan er, at Skovparken, Jægermarken og Toftemarken bliver kendt for at være Svendborgs mangfoldige, rummelige og aktive boligområder, og efterspurgte steder at bo til leje i Svendborg. Hertil knytter der sig nogle overordnede mål:

- At flere beboere er inkluderet i samfundet.
- At familierne i boligområderne får styrket deres ressourcer.
- At boligområderne opfattes som et godt sted at bo både af beboerne og af borgere fra resten af Svendborg.
- At der er velfungerende samarbejde, koordination og kommunikation på tværs af boligorganisationerne, beboerorganerne, de kommunale indsatser og frivillige aktører.

Den kommende boligsociale helhedsplan vil efter planen træde i kraft den 1. april 2014 og løbe frem til udgangen af 2017.

**Indhold i den kommende boligsociale helhedsplan.** Landsbyggefonden har defineret syv indsatsområder, som de boligsociale helhedsplaners aktiviteter skal holdes inden for:

- Børn, unge og familie
- Uddannelse, beskæftigelse og erhverv
- Beboernetværk, inddragelse og demokrati
- Sundhed
- Udsatte grupper
- Kultur og Fritid
- Image og Kommunikation

Hovedudfordringerne i Skovparken, Jægermarken og Toftemarken er: beskæftigelse og uddannelse, børn-, unge og familieproblematikker, lav sammenhængskraft samt en imageproblematik. For at arbejde med disse problemstillinger og indfri den boligsociale helhedsplans overordnede mål, er der sat fokus på følgende fire indsatsområder i helhedsplanen:

- Børn, unge og familie
- Uddannelse, beskæftigelse og erhverv
- Beboernetværk, inddragelse og demokrati
- Image og Kommunikation

Prioriteringen af disse fire indsatsområder er sket i et samarbejde mellem boligorganisationerne, Landsbyggefonden og Svendborg Kommune. Der vil dog også i et vist omfang være aktiviteter, som omhandler de øvrige indsatsområder. Under de fire indsatsområder er der organiseret 15 aktiviteter, der skal støtte op omkring, at beboerne i boligområderne opnår mulighed for at udvikle og udnytte egne ressourcer:

<b>Indsatsområde</b>	<b>Aktiviteter</b>
Uddannelse, beskæftigelse og erhverv	Mentornetværk Fritidsjobvejledning Fritidsjob i boligområderne Lektiehjælp
Børn, unge og familie	Bydelsmor Familiekurser Nøddeknækker Multimotion
Beboernetværk, demokrati og inddragelse	Beboerkonsulent Tema-cafeer Aktivitetspulje
Image og kommunikation	Hjemmeside Borgerjournalist-projekt Spot på Jægermarken og Toftemarken som bevaringsværdigt kulturmiljø Temadage og workshops

*Indsatsområdet Børn, unge og familie har fokus på:*

En del sårbare og udsatte børnefamilier i Skovparken, Jægermarken og Toftemarken har vanskeligheder med at overskue og profitere af blandt andet de kommunale støtteindsatser. Den samlede børn, unge og familieindsats skal støtte op omkring, at familier i boligområderne får styrket deres handlekompetence i forhold til at håndtere egen situation og særligt med henblik på børnenes trivsel og udvikling. Der er særlig fokus på en helhedsorienteret tilgang til familien for derved at hjælpe til med at fremme udviklingen af positive familiemønstre, som på sigt kan være med til at reducere mange af de aktuelle problemstillinger i området.

*Mål for indsatsområdet har fokus på:*

- At flere familier oplever at få styrket deres handlekompetence i forhold til egen situation
- At flere forældre og børn deltager i aktiviteter

*Indsatsområdet uddannelse, beskæftigelse og erhverv har fokus på:*

Områdets beboere er i højere grad omfattet af de problemer, som følger med en vanskelig arbejdsmarkedssituation, end man ser i Svendborg som helhed. Indsatser i forhold til uddannelse og beskæftigelse skal skabe motivation og opbakning hos beboerne og bidrage med netværk i forhold til erhverv og virksomheder og på den måde være med til at understøtte en positiv udvikling af boligområdet.

Mål for indsatsområdet:

- At flere beboere opnår større tilknytning til arbejdsmarkedet og uddannelsessystemet

*Indsatsområdet Beboernetværk, inddragelse og demokrati har fokus på:*

Indsatsområdet har fokus på beboerdemokratiske og beboerdrevne aktiviteter i boligområderne. Herunder især med henblik på at fremme beboernes engagement, initiativer og deltagelse. På sigt skal boligområdet være selv bærende forstået på den måde, at der ikke er behov for en særlig boligsocial indsats. Det kræver en indsats fra mange sider, ikke mindst beboerne. De ressourcer, der er hos mange af beboerne skal inddrages aktivt i processen.

Mål for indsatsområdet:

- At flere beboere deltager i beboerdemokratiske eller beboerdrevne aktiviteter
- At styrke netværksdannelsen blandt og trivselen hos beboerne

*Indsatsområdet Image og kommunikation har fokus på:*

Boligområderne – og navnlig Skovparken – lider under et negativt image. Et ændret image er vigtigt både i forhold til at tiltrække potentielle tilflyttere, at skabe positive billeder i medierne og i offentligheden og i forhold til at skabe en positiv selvforståelse hos beboerne. Det handler om at formidle de gode kvaliteter ved boligområderne. De gode lejligheder, den gode beliggenhed tæt på indkøbsmuligheder, nærhed til skoler og institutioner og de mange gode aktiviteter, som foregår i boligområderne. Det handler om at skabe et velfungerende flow af informationer internt i boligområderne. Information og kommunikation, der kan medvirke til at styrke fællesskaberne i lokalområderne og hele tiden skabe betingelser for at øge områdernes egen sociale kapital.

- At Skovparken, Jægermarken og Toftemarken udvikler et mere positivt image
- At beboerne føler sig velinformede om aktiviteter, tilbud, nyheder mv. i deres boligområder
- At det tværfaglige samarbejde i boligområderne udvikles og styrkes

**Mål og styring.** For hvert indsatsområde/aktivitet i helhedsplanen er der beskrevet: formålet med indsatsen/aktiviteten, målsætningerne for indsatsen/aktiviteten, metode til opnåelse af indsatsens/aktivitetens målsætninger, succeskriterier, milepæle i arbejdet og hvordan evalueringen af indsatsen tænkes gennemført, samt ressourceforbrug og samarbejdspartnere. Ligeledes skal der være en årlig elektronisk indberetning af fremdriften af aktiviteterne til Landsbyggefonden.

Der udarbejdes samarbejdsaftaler, som blandt andet beskriver snitflader og samspil imellem helhedsplanens aktiviteter og den kommunale indsats.

Fælles for helhedsplanens indsatser er, at de er tænkt i sammenhæng med Svendborg Kommunes indsatser på de forskellige områder. Helhedsplanen skal spille sammen med og koordineres med allerede eksisterende indsatser, så der ikke opstår parallelle indsatser. Et tæt samarbejde med lokalområdets kommunale aktører vil være med til at sikre dette.

Ligeledes vil der være koordinering, netværk og erfaringsudveksling mellem de tre boligafdelinger og den boligsociale helhedsplan.

**Organisering.** Den boligsociale helhedsplan drives af de to boligorganisationer, som også har det overordnede ansvar for planens økonomi og gennemførelse. Til at varetage den daglige drift af den boligsociale helhedsplan oprettes et sekretariat bestående af en sekretariatsleder, en beboerkonsulent med særlig tilknytning til Skovparken, en beboerkonsulent med særlig tilknytning til Jægermarken og Toftemarken, samt en projektmedarbejder. Sekretariatet er formelt forankret i BSB Svendborg. For at sikre tæt samarbejde med de kommunale indsatser samt sikre fremdrift og opfyldelse af de opstillede målsætninger refereres der til en styregruppe med repræsentanter fra alle tre parter: beboerne, boligorganisationerne og Svendborg Kommune. Derudover vil der blive nedsat følgegrupper, som følger de forskellige indsatsområder med deltagelse af boligområdernes afdelingsbestyrelser og samarbejdspartnere.